





## السكان والقرن الواحد والعشرون

يقدم : عودة سليمان الصويص

تشير بعض التقديرات المتعلقة بزيادة حجم السكان في العالم والتي أصدرها البنك الدولي أن عدد السكان في نهاية هذا القرن يبلغ حوالي (٥,٤) بليون نسمة وأن حوالي ٨٠٪ منهم يعيشون في دول فقيرة كما أوضحت هذه التقديرات أن حوالي ٥٩٪ من سكان الأرض هم في القارة الآسيوية وأن حوالي ٢٨٪ منهم في الأمريكتين و ١٢٪ في أفريقيا و ١٥٪ في أوروبا، كما تشير هذه التقديرات ذاتها أن توزيع السكان على الأرض سوف يختلف من نهاية القرن المقبل حيث تتراجع حصة آسيا إلى ٥٧٪ وكذلك تتراجع حصة الأمريكتين تراجعاً طفيفاً لتصل إلى ٢١٪ بينما من المتوقع أن تشهد قارة أوروبا انخفاضاً واضحاً في أهميتها النسبية من حيث عدد السكان إذ تهبط من ١٥٪ إلى حوالي ٨٪ فقط، بينما تشهد قارة أفريقيا بالمثل زيادة حادة في عدد السكان وأن هذه الزيادة سوف تجعل أهمية النسبية للسكان في هذه القارة يرتفع من حوالي ٢٢٪ في نهاية القرن الحالي إلى حوالي ٢٤٪ من نهاية القرن المقبل.

وقد لعبت تقديرات البنك الدولي التي أبعد من ذلك حيث وضعت تصورات لتوزيع سكان الأرض حتى منتصف القرن الثاني والعشرين فعاوت وأكدت على ثبات النسبة تقريبا لكل المناطق في العالم باستثناء أفريقيا التي يتوقع لها أن تضم حوالي خمس سكان الأرض في منتصف القرن الثاني والعشرين.

المهم في هذه التحليلات هو ما توحى به من أن المناطق الأفقر في العالم هي التي ستؤدي فيها ارتفاع أعداد السكان وأن المناطق الأكثر ثراء والأكثر تقدماً هي التي تقل فيها نسبة السكان إلى باقي مناطق العالم، وهذا يقودنا دون أدنى شك إلى القول أن مستقبل التنمية، أن صحت تقديرات البنك الدولي، سوف تتركز نتائجها الإيجابية في الدول الصناعية وأن الدول النامية ستبقى مصنعة للأفواه وسوقاً استهلاكية لا غنى عنها لهذه الصناعة المتنامية، فهل تسعى الدول النامية إلى تعديل هذه التقديرات وتصحيح المعادلة المقنونة ؟ أم أن نظرية مائوس في ازدياد السكان بمعدلات هندسية تكون أقرب إلى التطبيق في الدول النامية بينما تتمتع الدول الصناعية بحسب تلك النظرية ؟ ثم إلى متى تتكاثف الزيادة العالية في السكان التي عنصر إيجابي في التنمية أم، لا بد للازمة ظاهرة التلوث لكل حالة ازدياد متسارعة في السكان ؟

## ٦٠ ألف عامل وخبير اجنبي في مصر بكلفة مليار دولار سنوياً

يبلغ عدد العمال والخبراء الاجنبي في مصر ٦٠ ألف عامل وخبير يتقاضون رواتب بالمعملة الصعبة تبلغ بليون دولار سنوياً. وقالت دراسة حديثة للجهاز القومي للتخطيط المتخصصة أن ٣٤٪ فقط من العاملين الاجنبي يعملون بطريقة مشروعة، بينما استأجر ٦٦٪ منهم للتسليم إلى السوق المصرية ويعملون بصورة غير قانونية. وتتصدر الولايات المتحدة الأمريكية قائمة الدول المصدرة للعمالة الاجنبية في مصر حيث يصل عدد العمال والخبراء الأمريكيين إلى ١٢ ألف و ٥٠٠ شخص في ذلك ان هذه المكونة الأمريكية لا تشرط اصدار التأشيرة التي تمنحها لى شركات ورجال اعمال امريكيين، وتأتي اليابان في المركز الثاني بعد ٧ آلاف عامل وخبير تليها إيطاليا وفرنسا ولكل منهما ٤ آلاف عامل وخبير.

## دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مطلوبة بـ ٢٠ مليار دولار لخدمة ديونها التي تصل الى ١٠٪ من إجمالي الدين العالمي

اعادة جولة الديون، إلا أن بعض افقر دول العالم وعظمى في القارة الأفريقية لا تيدي ما يشير إلى احتمال خروجها من ضائقة الدين الخائفة، وطبقاً لتقديرات تقرير البنك الدولي بهذا الشأن فإن اليمن والسودان يتحرجان تحت هذه الغلظة من الاقتراض المدينة وذلك بالرغم من التطورات الإيجابية التي يشهدها البلدان ويتوقع المليونان أن يزداد وضع اليمن صعوبة هذا العام في حالة استمرار الخصائص السياسية.

في الملاحظة أن الشرق الأوسط لم يسجل استعادة تذكر من تدفق رؤوس الأموال الاستثمارية في الدول النامية خلال السنوات الثلاث الأخيرة، حيث تشير الإحصاءات إلى ارتفاع حجم الأموال المستثمرة في الدول النامية خلال هذه الفترة من ٩,٣ مليار دولار عام ١٩٩٠ إلى ٣٧,٢ مليار دولار عام ١٩٩٢، فقد تدهت جل هذه الأموال منها أكثر من مائة مليون دولار، وتحللون يؤكدون بأن دول الشرق الأوسط على استعداد لاجتذاب المزيد من الاستثمارات العالية على المدى القريب وهي استثمارات تأتي في معظمها على شكل سندات وأوراق اقتصافية وشهادات ائتمان وإسهام، علماً بأن مصر تأمل في جذب الاستثمارات الخارجية لتحويل برنامج الخصخصة القائم حالياً،

وتشير على الدول النامية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تسديد ما قيمته ١٩,٨٧ مليار دولار لخدمة ديونها الخارجية أي زيادة قدرها مليار دولار عما استحق على هذه الدول في قطاع خدمة الديون عام ١٩٩١، ويرد في آخر تقرير للبنك الدولي أن المديونية العالمية للعام ١٩٩٢-٩٣ الفلور بأن الرقم المتكون يمثل ٢٠٪ من حجم الصادرات والخدمات لهذه الدول كما يمثل الرقم المبالغ المستفدة كخدمة للديون الخارجية والمقدرة في نهاية العام الماضي بـ ١٤,٩٩ مليار دولار، أي ما يعادل ٥٥٪ من الناتج القومي الإجمالي للدول المديونة، كما وتمثل ديون دول الشرق الأوسط وحدها ١,٣٪ من الحجم الإجمالي للديون العالمية والمقدرة بـ ١٢٠٠ مليار دولار، ومع أن ديون دول الشرق الأوسط لا تمثل حالة مستعجلة، إلا أنه يمكن الخروج بعدة ملاحظات عامة عن وضع المديونية هذه وذلك طبقاً لمعدي التقرير التي صدر في ديسمبر الماضي عن البنك الدولي.

سجلت قدرة العديد من دول الشرق الأوسط على خدمة ديونها الخارجية تحسناً ملحوظاً خلال عام ٩٢ في حين لم تسجل دول أخرى تراجعاً يذكر في قدرتها على خدمة ديونها.

Middle East Country Debt, 1990-1991 (\$m)	Estimated Total Debt	Short Term Debt	Long Term Debt	Interest Payments on Debt	Debt Service Ratio	Debt to GDP Ratio	Debt to Exports Ratio	Debt to Imports Ratio	Debt to Total Investment Ratio	Debt to Total Savings Ratio	Debt to Total Investment and Savings Ratio
Algeria	28,636	1,084	9,822	2,110	2,424	28.5	70.4	66.4	14.7	2.4	24.7
Egypt	40,571	3,466	2,415	917	-87	280.0	130.2	15.7	6.2	4.4	84.3
Iran	13,511	9,775	777	603	1,867	67.7	10.8	4.6	2.3	na	6.0
Jordan	9,021	7,224	655	403	2,050	48.2	1.6	1.8	1.3	na	12.5
Lebanon	8,328	1,091	696	359	134	282.4	225.3	20.9	11.6	3.4	62.9
Morocco	1,888	1,281	170	107	-232	na	na	na	na	na	55.0
Oman	1,968	1,421	149	92	655	na	na	na	na	na	51.6
Sudan	23,210	312	2,289	1,108	-1,121	255.5	80.0	27.5	14.1	4.5	60.5
Syria	15,304	4,732	90	34	135	1,824.0	175.7	5.9	4.0	0.1	77.7
Tunisia	2,997	422	2,289	1,108	-1,121	na	26.6	na	na	na	16.3
Yemen	2,541	235	762	203	-471	43.1	26.6	13.3	3.4	5.6	14.7
	25,907	5,229	22	10	742.6	274.2	221.7	3.9	1.7	0.0	79.6
	15,304	4,732	90	34	135	1,824.0	175.7	5.9	4.0	0.1	77.7
	16,815	1,882	719	223	173	na	na	na	na	na	94.5
	16,444	1,487	1,467	214	-1,071	301.2	118.1	26.9	3.9	na	94.4
	8,296	670	1,374	440	37	137.2	66.2	22.7	7.3	1.6	79.7
	7,713	435	1,419	444	-95	130.7	64.0	24.0	7.5	1.6	79.0
	6,473	1,264	161	78	2	292.6	88.1	7.3	3.5	na	97.0
	6,322	1,194	169	80	254	211.6	101.0	5.7	3.0	na	96.7

Source: World Debt Tables 1992-93, The World Bank, Washington. 1990 figures in italics.

Definitions and Explanations  
 "Estimated total debt" consists of public and publicly guaranteed long-term debt, private non-guaranteed long-term debt, the use of IMF credit, and use of IDB credit, and use of IDB credit, and use of IDB credit.  
 "Short term debt" means interest and principal payments on long-term debt, use of IMF credit, and use of IDB credit.  
 "Long term debt" means interest and principal payments on long-term debt, use of IMF credit, and use of IDB credit.  
 "Debt service ratio" is the ratio of total debt service to exports of goods and services (including workers' remittances).  
 "Debt to GDP ratio" is the ratio of total debt to GDP.  
 "Debt to Exports ratio" is the ratio of total debt to exports of goods and services (including workers' remittances).  
 "Debt to Imports ratio" is the ratio of total debt to imports of goods and services (including workers' remittances).  
 "Debt to Total Investment ratio" is the ratio of total debt to total investment.  
 "Debt to Total Savings ratio" is the ratio of total debt to total savings.  
 "Debt to Total Investment and Savings ratio" is the ratio of total debt to total investment and savings.  
 "Net transfers on debt" - A negative number means that the country paid more money to creditors than it received in net loans.

## السفير المصري وجيه حمدي يكشف عن جهود مكثفة لعقد اجتماع اللجنة المشتركة قريباً

زيادة كبيرة متوقعة في حجم التجارة بين السوقين الأردني والمصري العام الحالي

تطبيق البلدين لبرامج الإصلاح الاقتصادي يؤثر إيجاباً على حركة التبادل التجاري

تشجيع المشروعات الصناعية المشتركة يؤدي إلى سلع قادرة على غزو الأسواق الخارجية



السفير المصري وجيه حمدي

تسرع بعد ذلك عن أي شكوى في هذا الشأن.

الشركة الأردنية المصرية للتجارة تخرت في مباشرة مهامها ما في الأسباب ؟ وما هي خطة العمل ؟

لقد مر على تأسيس هذه الشركة خمس سنوات وفي حالها في عمها السانوس ولم يتمخض نشاط الشركة حتى الآن عن مشروع ملموس سواء في الأردن أو مصر إلا أن ذلك قد يكون مرجعه إلى أن إعداد المشروع وما يستلزمه من دراسات وتطوير وتسجيل .. الخ يستغرق طبيعته وقتاً طويلاً إضافة إلى احتمال عدم توافق رأس المال الكافي للشركة والذي مصدره الحصص المفروضة لديها من الدولتين هذا وقد عقد مجلس إدارة الشركة اجتماعاً في عمان في أواخر شهر ديسمبر كانون ثاني الماضي حيث تابعت المشروعات الجارية مثل مشروع إنتاج تقاوي البطاطس في الأردن ومشروع إنتاج مستلزمات الملابس الجاهزة في مصر ومشروع إنتاج كبريتات الأمونيوم في الأردن وغيرها.

كما ورد بسؤاله فإنه كانت حيث أن هذا الموضوع في الواقع كان "زويعة في فتجان" ومصره ماشر في أحد الصحف اليومية الصادرة في عمان التي أوربت ذلك دون الفهم الصحيح للموضوع - الواقع أن السلطات المصرية اكتشفت أن بعض الشاحنات الأردنية للجنة إلى مصر والأردن فإنها أزداء متفائة وقوة في ظل هذه السياسة ومن المعروف أن اللجنة التجارية المشتركة المصرية الأردنية قد انعقدت خلال شهر سبتمبر (أيلول) الماضي ؟

٩٢ برئاسة وزير الصناعة والتجارة في الأردن ووزير الاقتصاد والتجارة الخارجية في مصر حيث تم توقيع اتفاقية التبادل التجاري بين مصر والأردن وقد تم التصديق على هذه الاتفاقية في كلا البلدين وتعتبر هذه الاتفاقية الأمان لتسهيل وتنشيط التجارة بين مصر والأردن وتضمن توقيع بروتوكول للاعتمادات الجمركية لقوائم سلعية

الفايزين العاملين في مصر هم من أصول عربية أردنية وليتانيية وسورية ومغربية .. الخ. ولما يلي نص الحوار الذي أجريته "الأسواق" مع السفير المصري في عمان السيد / وجيه حمدي :

الافتح المكينة المصرية حرية السرب والتبادل التجاري، كيف أثر ذلك على البيرتيركات التجارية مع الأردن وما هي التجهيزات المصرية بهذا الخصوص ؟

كما أعرب السفير في حديث مع "الأسواق" عن عمله في أن يشهد عام ١٩٩٣ الحالي تحقيق كل أو بعض مشروعات الشركة الأردنية المصرية القاضية، وأكد أن موضوع الشاحنات الأردنية العابرة للأراضي المصرية قد تمت معالجته وانتهت بالتفصيل الذي يبرهن بصدقه بعد تفهم التجار الأردنيين لحقيقة التعليمات الصادرة عن مصلحة الجمارك المصرية التي أقرت أن تكون هذه الشاحنات للأراضي المصرية محكمة الأغلق لمنع تسرب البضائع إلى السوق المصري.

## من الطبيعي أن تلاقى اعلانات التلفزيون المصرية قبولاً مباشراً من المستهلك الأردني والفنانون في مصر منهم ذوو أصول اردنية وفلسطينية وسورية ولبنانية وعرب آخريين

بتم الاتفاق عليها وكذا تشجيع لعارض وعقد الصفقات المتكافئة لهذا وقد بلغ حجم التجارة بين مصر والأردن خلال التسعة أشهر الأولى من عام ٩٢ حوالي ٣٠ مليون دينار وهي تعادل حجم التجارة خلال كل عام ٩٠ بين الدولتين وانا لتوقع زيادة كبيرة في حجم التجارة خلال عام ٩٣ خاصة بعد توقيع البروتوكول التجاري بين الدولتين التي سيضمن اعفاءات جمركية سلعية والتي يجري حالياً اتصالات بين الجانبين للتفصيل على رأسها غرفة تجارة عمان وانتهى الموضوع بعد تفهم التجار الأردنيين لحقيقة التعليمات ولم

لبنانيا والتي تحرر الأراضي المصرية "تاززيت" تباع حمولاتها في السوق المصري وبالتالي فقد الجمارك المصرية الرسوم الأردنية للمصرية المشتركة ومنها الجسر المصري وبذلك في ضوء التسهيل المصري بمشاريع بحرية متأسع مع السوربة ؟

أن المشروعات المشتركة تعمل قمة التعاون الاقتصادي بين الدول وأن معلوماتي أن مشروع الجسر العربي يعمل بكفاءة عالية وتتسارع من خلاله الأفراد والبضائع من وإلى الأردن ومصر وهذا إلى العديد من الدول العربية وكذا إلى العديد من دول الشرق الأوسط كليبيا وجنوباً على مشاهدتها من كافة المواطنين في الدول العربية.

لبنانيا والتي تحرر الأراضي المصرية "تاززيت" تباع حمولاتها في السوق المصري وبالتالي فقد الجمارك المصرية الرسوم الأردنية للمصرية المشتركة ومنها الجسر المصري وبذلك في ضوء التسهيل المصري بمشاريع بحرية متأسع مع السوربة ؟

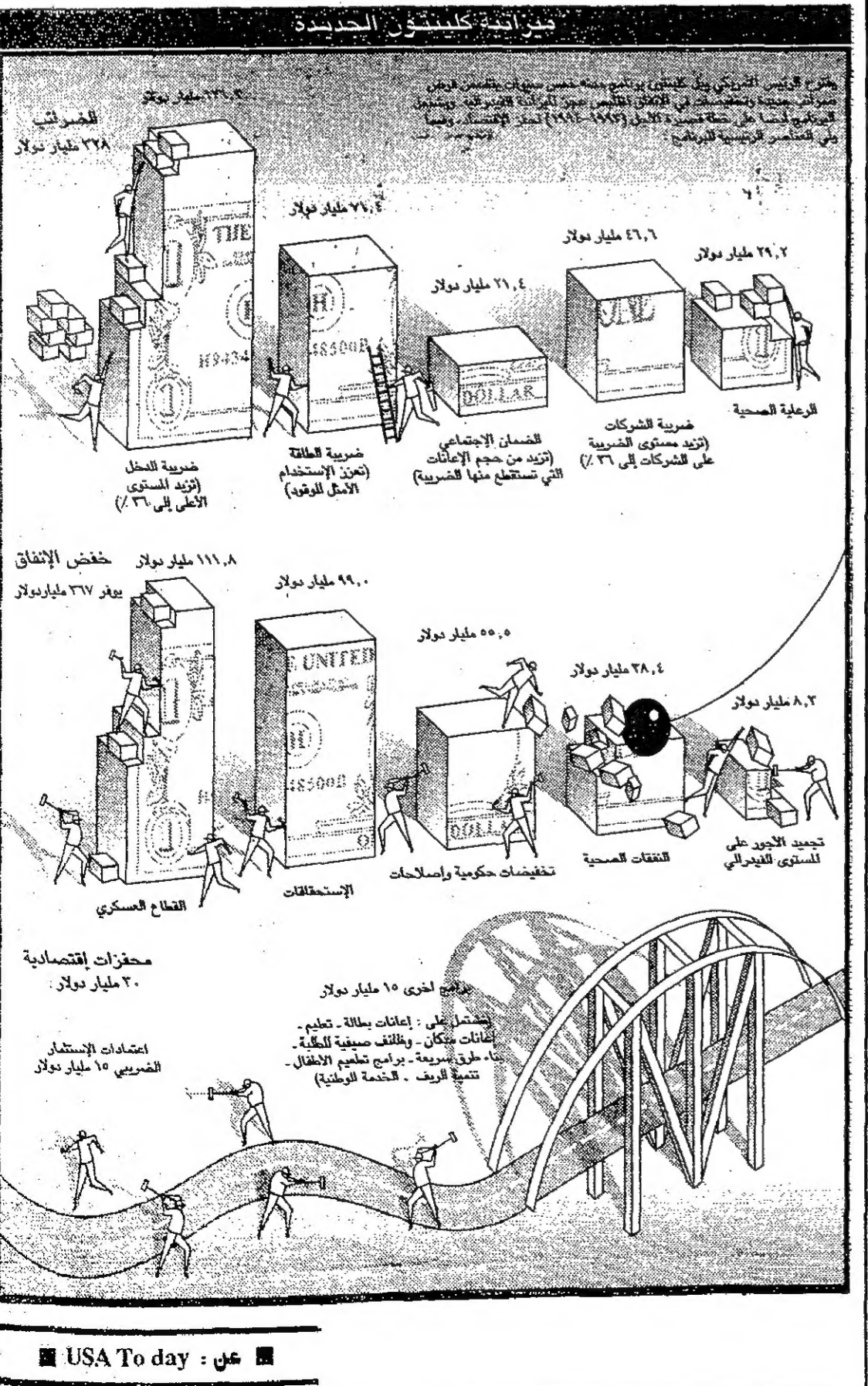
أن المشروعات المشتركة تعمل قمة التعاون الاقتصادي بين الدول وأن معلوماتي أن مشروع الجسر العربي يعمل بكفاءة عالية وتتسارع من خلاله الأفراد والبضائع من وإلى الأردن ومصر وهذا إلى العديد من الدول العربية وكذا إلى العديد من دول الشرق الأوسط كليبيا وجنوباً على مشاهدتها من كافة المواطنين في الدول العربية.

لبنانيا والتي تحرر الأراضي المصرية "تاززيت" تباع حمولاتها في السوق المصري وبالتالي فقد الجمارك المصرية الرسوم الأردنية للمصرية المشتركة ومنها الجسر المصري وبذلك في ضوء التسهيل المصري بمشاريع بحرية متأسع مع السوربة ؟

أن المشروعات المشتركة تعمل قمة التعاون الاقتصادي بين الدول وأن معلوماتي أن مشروع الجسر العربي يعمل بكفاءة عالية وتتسارع من خلاله الأفراد والبضائع من وإلى الأردن ومصر وهذا إلى العديد من الدول العربية وكذا إلى العديد من دول الشرق الأوسط كليبيا وجنوباً على مشاهدتها من كافة المواطنين في الدول العربية.

لبنانيا والتي تحرر الأراضي المصرية "تاززيت" تباع حمولاتها في السوق المصري وبالتالي فقد الجمارك المصرية الرسوم الأردنية للمصرية المشتركة ومنها الجسر المصري وبذلك في ضوء التسهيل المصري بمشاريع بحرية متأسع مع السوربة ؟

أن المشروعات المشتركة تعمل قمة التعاون الاقتصادي بين الدول وأن معلوماتي أن مشروع الجسر العربي يعمل بكفاءة عالية وتتسارع من خلاله الأفراد والبضائع من وإلى الأردن ومصر وهذا إلى العديد من الدول العربية وكذا إلى العديد من دول الشرق الأوسط كليبيا وجنوباً على مشاهدتها من كافة المواطنين في الدول العربية.







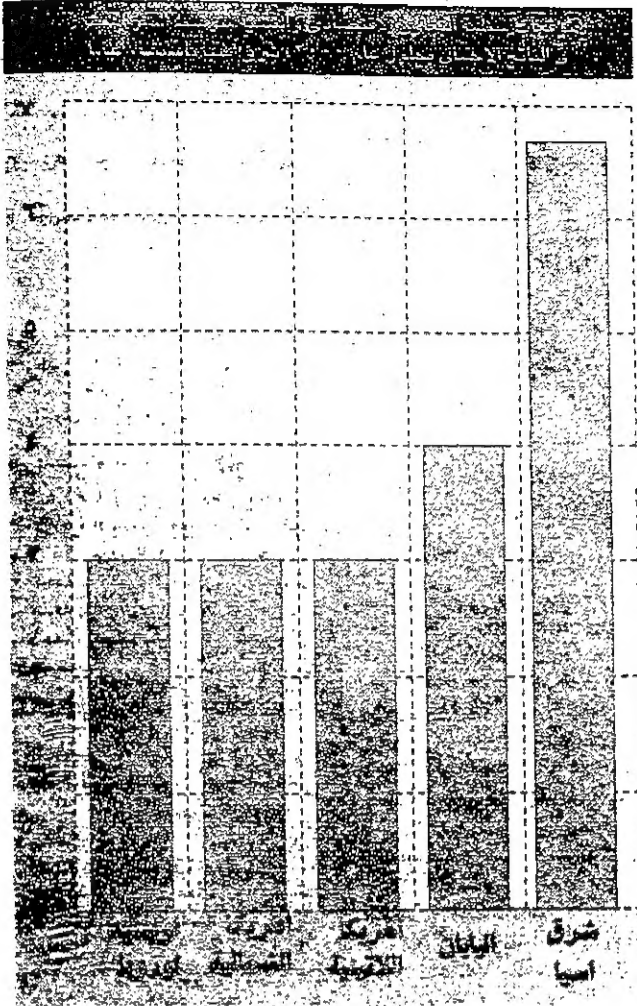




توقعات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمستقبل الأسواق العالمية

# سوق اسيا الاقوى عام ٢٠٠٣ يليه الأمريكي ثم الاوروبي

تقرير مركز التحليل الاقتصادي



الانحسار الاقتصادي الأمريكي في لعب دور حاسم في توقعات نمو الأسواق العالمية. فبحسب توقعات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فإن النمو الأمريكي في عام ٢٠٠٣ سيبلغ ٤.٥ في المائة، وهو أقل من توقعات عام ٢٠٠٢ (٤.٥ في المائة). وتوقعات النمو الأمريكي في عام ٢٠٠٣ هي ٤.٥ في المائة، وهي أقل من توقعات عام ٢٠٠٢ (٤.٥ في المائة).

في المقابل، فإن النمو في آسيا سيبلغ ٧.٢ في المائة، وهو أعلى من توقعات عام ٢٠٠٢ (٧.٢ في المائة). وتوقعات النمو في آسيا في عام ٢٠٠٣ هي ٧.٢ في المائة، وهي أعلى من توقعات عام ٢٠٠٢ (٧.٢ في المائة).

أما أوروبا، فإن النمو المتوقع في عام ٢٠٠٣ هو ٢.٥ في المائة، وهو أقل من توقعات عام ٢٠٠٢ (٢.٥ في المائة). وتوقعات النمو في أوروبا في عام ٢٠٠٣ هي ٢.٥ في المائة، وهي أقل من توقعات عام ٢٠٠٢ (٢.٥ في المائة).

وتوقعات النمو في الأسواق العالمية في عام ٢٠٠٣ هي ٥.٥ في المائة، وهي أعلى من توقعات عام ٢٠٠٢ (٥.٥ في المائة). وتوقعات النمو في الأسواق العالمية في عام ٢٠٠٣ هي ٥.٥ في المائة، وهي أعلى من توقعات عام ٢٠٠٢ (٥.٥ في المائة).

## أوروبا تستثمر ١٠٠ مليار دولار في صناعة النفط العربية

لأسواق

ذكر تقرير اعدته امانة عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ان المجموعة الأوروبية ترغب في زيادة استثماراتها في القطاع النفطي داخل المنطقة العربية لتصل حتى عام ١٩٩٥ إلى ما يقارب ١٠٠ و ١٠٠ مليار دولار.

## ١٥ مليون دولار رأس مال البنك الاجنبي في مصر

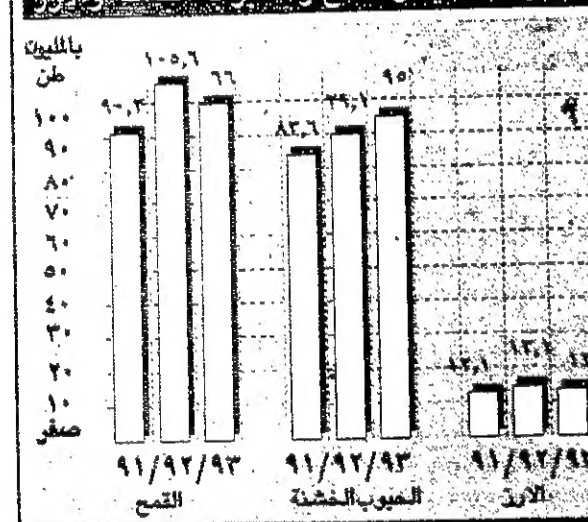
القاهرة

بدأت بعض البنوك الأجنبية في مصر تنفيذ قرار البنك المركزي المصري برفع رؤوس أموالها إلى ١٥ مليون دولار. علما بان بعضها بدأ نشاطه في مصر في السبعينات. براس مال يتراوح ما بين ٢ إلى ٣ ملايين دولار فقط.

## اليابان الاولى في العالم في حجم الاستثمار

لا تتعدى نسبة الاستثمارات في الولايات المتحدة إلى ٤.٩ في المائة، كما ان متوسط النسبة في مجموعة السبع لا يتعدى ٨ في المائة فقط إلى الناتج المحلي الإجمالي في حين بلغت هذه النسبة داخل اليابان ١٩.٠ في المائة. أكثر من ثلاثة أضعافها في الولايات المتحدة الأمريكية. وضعفها في ألمانيا وإنجلترا. وضعف النسبة في فرنسا. أورده ذلك تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية التي تضم ٢٤ دولة صناعية.

## التجارة العالمية في القمح والحبوب والزيوت والأزوق



المصدر: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

## ٢٠٧ ملايين طن تجارة الحبوب العالمية لعام ١٩٩٣

تكون تقرير توقعات الغذاء الصادر عن منظمة الأغذية والزراعة ان يصل حجم التجارة العالمية من الحبوب خلال عام ١٩٩٣ إلى ٢٠٧ ملايين طن وان يبلغ حجم التجارة العالمية من الآن خلال عام ٩٣ حوالي ١٢.٦ مليون طن، كما توقعت المنظمة ان يصل إجمالي التجارة العالمية من الحبوب الخشنة حتى حزيران المقبل إلى ٩٥ مليون طن.

في خطوة أخرى على طريقة التقارب بين البلدين

## بنك مركزي مستقبلي في فرنسا على الطريقة الألمانية

يستند من تقارير مصرفية أوروبية أن مفاوضات هامة تجري منذ بعض الوقت بين مسؤولين ماليين من كل من ألمانيا وفرنسا بشأن الإعلان وفي وقت قريب عن إقامة بنك مركزي فرنسي مستقل وعلى الطريقة الألمانية. وذلك في خطوة ضرورية لتحقيق مزيد من التقارب والتشويق في السياسة المالية للبلدين وصولا إلى استراتيجية موحدة. ويقول المحللون ان المباحثات الفرنسية الألمانية تهدف إلى خلق التجانس المعالي المطلوب للدفاع عن أهم عملة داخل النظام النقدي الأوروبي. وهذا للترك والشرك الفرنسي، وأضاف المحللون بان إنشاء البنك المركزي المستقل هذا من شأنه ان يخلق الظروف المطلوبة ويحقق الشروط الأساسية لإقامة قائمة بين البنك المركزي والبنوك الوطنية إنشاء صندوق نو إمكانات مالية هائلة من الاحتياطات التقنية للدفاع عن وضع الفرنك بشكل خاص.

هذا وتأتي المفاوضات الحالية التي وصلت إليها في مراحلها النهائية لتصفية المزيد إلى مسيرة التعاون الوثيق والمميز القائم بين أهم دولتين من دول المجموعة الأوروبية. وقد سبق لألمانيا وفرنسا وأن اتخذتا العديد من الخطوات التقريبية ومنها نموعة البنوك ذاتها للبنك المركزي الفرنسي لعضو جلسته نصف الشهرية التي يعقدها مجلس إدارة البنك بصفة مراقب، ومن جهة أخرى وزير المالية الفرنسي سابقين عن تأييده لفكرة إقامة البنك المركزي المستقل.

المهتمون في تحقيق مؤلفاتكم، ورسالات الماجستير وأطروحات الدكتوراة:

اللغوي: فيصل عبد الخالق

ت - منزل ٦٧٥٩٦٩

ت - العمل ٨٧٦٩٠/١

# سوق الماس العالمي لن يتوازن قبل عدة سنوات

عودة متوقعة للنشاط مع بداية عام ١٩٩٤

تضاعل بسرعة عام ١٩٩١، ١٩٩٢، مشيرة إلى انه لم يكن هناك ازدهار آخر في تجارة الماس حتى عام ١٩٩٤ وان توازن سوق الماس ربما يحتاج ٤ سنوات أخرى. الجدير بالذكر ان اتحاد "دي بيرز" يتعهد ببيع معظم الماس غير المخزون الذي تنتجه أفغانستان وإستراليا ونيوزلندا وإسرة الدول المستقلة وتزانيا والبرازيل إضافة إلى ما ينتجه الاتحاد في جنوب أفريقيا.

وتطرح الشركة الماس غير المخزون في الأسواق على نحو متسلسل ومطرد، عن طريق "مقايير" تعرضها منظمة البيع المركزية عشر مرات في العام على حوالي ١٦٠ شركة مشتري جدي اختبرها بعناية فائقة، وتقدم

وقد اعترفت "دي بيرز" بانها انفتحت أكثر من ٢٠٠ مليون دولار في هذه العملية إلا ان المحللين اعربوا عن اعتقادهم بان الرقم قد يصل إلى ٣٠٠ مليون دولار. ويقول احد كبار المحللين ان نهاية الثمانينات شهدت الماس وضيف الخصية لبيعات الماس ووضيف انه كانت هناك ثلاث سنوات تجاوزت فيها البيعات رقم ٣ ملايين دولار إلا ان هذه الرقم

ماسة حجمها ١٠٦ قاريطي سعرها بنحو ١٥ مليون دولار

## توفض تبسيط ٢٠٪ من الخطوات الجويدة للقطاع الخاص

توفض

تقوم الحكومة التونسية

قريبا ببيع ما نسبته ٢٠٪ إلى ٢٠٪ من أسهم شركة الخطوط الجوية التونسية للقطاع الخاص

وتلك في إطار خطة الخصخصة التي توشى بدات في عام ١٩٨٩. وتقتضي خطة الخصخصة الصلي بيع عشر مؤسسات حكومية لتحقيق أرباحا للقطاع الخاص بعدما كانت عمليات الخصخصة تقتصر على مؤسسات القطاع العام الخمسة واستقرار التي يستخدمها اتحاد الجديدة مع تسجيل الخصخصة في السوق المالي وبيع أسهمها للمستثمرين في القطاع الخاص.

ومن الشركات التي ستسجل في السوق المالي التونسي لمهندا لبيع أسهمها: شركة المصناعات الكيماوية، الشركة التونسية للصناعة الخرف، الشركات المحلية لنقل السلع في محافظات ناب وصفاقس وبنزرت، وسوسة، شركة النقل السياحي، وشركة المشروبات في منطقة سوسة.

وكانت خطة الخصخصة للعام الماضي قد طالت ٢٨ مؤسسة كانت تابعة للقطاع العام وقدرت إيرادات بيعها بحوالي ١٢٧ مليون دينار تونسي.

وتتضمن ٥٥٪ من هذه المؤسسات القطاع السياحي والصناعات التقليدية والقطاع الصناعي فيما تنتهي ٨٪ للقطاع سواد الأثاث و ١٠٪ للصناعة الغذائية و ١٠٪ للتجارة و ١٠٪ للصناعة المنسوجات.

وحصل المستثمرون المحليون على ٧٢٪ من رسائل الشركات المخصصة فيما نال مستثمرون اجانب ٢٨٪ وحصل العاملون في الشركات على ٢٪.

ويتوقع ان تساعد عمليات الخصخصة الجديدة على دخول ٤٠ ألف مساهم جديد إلى السوق المالية وزيادة عدد الشركات المسجلة ما يؤدي إلى تنشيط حركة الاستثمار والتشجيع على التوفير.



نهاية عام ١٩٩٢ تراوحت قيمته ما بين ٢.٨ مليار دولار و ٤ مليارات دولار.

وقد اتفق دى بيرز، مسؤولية انخفاض البيعات على تجار سيطرة اتحاد الملتحقين، وتضيف الشركة ان لياش غير المصقول، الذي يعرض للبيع في موسكو من أجل تصديره إلى الغرب، خارج القوات التي يستخدمها اتحاد الملتحقين، يأتي في المقام الأول من هذه الخمسة في المئة.

ولدى توقيع العقد مع ما كان الاتحاد السوفياتي، قدمت شركة "دي بيرز" قرضا بقيمة مليون دولار إلى الاتحاد السوفياتي سابقا وكان الضمان الذي قدمه القرض مخزونه من الماس الذي تم نقله من موسكو إلى لندن، وتقول الشركة ان روسيا تستعد بتجهيزاتها التي تضمنها العقد على رغم تدهل الأوضاع السياسية في ما كان الاتحاد السوفياتي، وبمقتضى الفاشة المترتبة على القرض في الوقت المحدد لذلك.

ويقول مايكل كولسون، المحلل لدى مجموعة كريدري ليوينيه لاغ "التي تتولى توفير الخدمات المالية ان ما يدعو للارتياح بالنسبة إلى الناشطين في اسواق الماس ان الاستقرار عاد إلى مستويات البيع الذي تتولا منظمة البيع المركزية وهي مستويات اقل مما شهدته معظم الثمانينات، إلا انه يشي

انه يتعين على الطلب ان يسجل نموا كبيرا أي حوالي ستة في المئة سنويا، بعدما شهدت الاسواق عاما بلغت فيه نسبة النمو ١٢ في المئة، اذا ما اريد للعرض المحتمل كله ان يباع بحلول نهاية التسعينات والمقاربة في الامر ان معظم العرض الإضافي يأتي من منجم شركة "دي بيرز" الضخيم في منطقة فينيتشا الواقعة إلى الشمال من ترانسفال الذي سيكون أكبر منجم للماس في أفريقيا الجنوبية متى بلغ مرحلة الإنتاج الكامل.

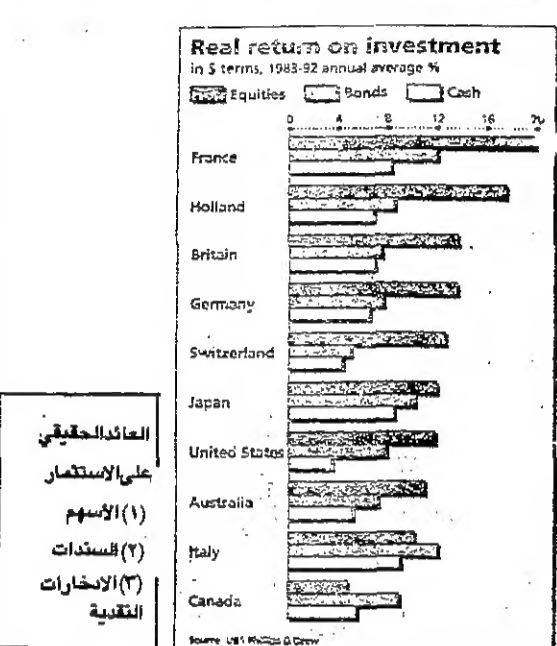
وتوقف التهريب اخيرا من انغولا بسبب تجدد التوتر السياسي في الحرب فيها كما ان هذا التوتر تسبب في توقف الحكومة الانغولية نفسها عن الاتاج الماس. كما ان الاضاعات التي قالت بان كميات كبيرة من الماس تم تهريبها من روسيا سببت اضطرابا في الاسواق الا ان شركة "دي بيرز" تقول ان عقد التسويق الذي وقعه الشركة عام ١٩٩٠ مع الاتحاد السوفياتي سابقا لده غصم سنوات يسمح ببيع ٥ في المئة من الإنتاج السوفياتي خارج



## عائدات الاستثمارات العشر الماضية

## الأسهم الفرنسية أعطت ٢٠٪ والسندات حققت أفضل نتائج في إيطاليا وكندا

■ يتبين من واقع دراسة مقارنة أجرتها الإيكونوميست للتجارب الاستثمارية في كبرى الدول الصناعية السنوات العشر الماضية، أن أكبر العوائد تحققت على الاستثمار في الأسهم الفرنسية، ووفقاً للدراسة فإن استثمار مبلغ مائة مليون دولار في الأسهم الفرنسية عام ١٩٨٣ أصبحت تعادل الآن ٩٠٢ مليون دولار، على افتراض أنه تم توزيع المبلغ في الفرنسية أفرزت عوائد سنوية لا تقل عن ٢٠٪ وذلك إذا ما أخذنا بالاعتبار تراجع العائدات عليها مؤشر أسعار المستهلك الأمريكي. وقد تجاوزت عائدات الأسهم عائدات السندات الحكومية واتخذت التقنية في ثمانية أقطار من ضمن البلدان العشر التي شملتها الدراسة، وفي حين أن السندات أظهرت نتائج أفضل في كل من كندا وإيطاليا فإن العائدات التقديرات ٢٩.١.



## سندات الدين في البنوك الأمريكية تقسيم بالأسعار العالمية في السوق

■ تحول البنوك الأمريكية إقناع مكتب القياسات المحاسبية المالية بإجراء بعض التعديلات على افتراضات التي يطالبها بتقسيم معظم سندات الدين بالأسعار العالمية في السوق. ويجبر الاقتراح البنوك على تقسيم محافظها الاستثمارية بحيث تقرب من القيمة الحقيقية للسوق. وواجه القراء محارضة قوية من جانب البنوك التي أوضحت أنه يتطوّر على مطالبها بتعويض سندات الدين بأسعار السوق الأمر الذي سيخسب في تقلبات حادة في رؤوس أموالها. وقال المسؤولون في تلك البنوك إنه لتجنب مثل هذه التغيرات فإنهم مضطرون لترحيل سندات قصيرة الأجل وإن كانت تتمتع بدرجة من الثبات والتماسك. وقد أشار مكتب القياسات المحاسبية المالية إلا أن اقتراحه لا يزال يسمح للبنوك بحيازة بعض سندات الدين وفق التكلفة المبدئية.

## بدا طرحها في الأسواق

## اليمن يستبدل الدينار والريال تدريجياً بعملة جديدة

■ طرح للتداول مؤخرًا، ولأول مرة نموذج شطري اليمن في أيار ١٩٩٠، عملة ورقية جديدة من فئة ٥٠ ريالاً، ولن تلحق الأوراق النقدية الجديدة التي تحمل لأول مرة شعار الجمهورية اليمنية المعلنين الجاهليين (الريال والدينار الجنوبي) لكنها ستحل محلها تدريجياً. ويتم الآن طبع مبلغ ١٠٠ مليار ريال من الأوراق الجديدة من كل الفئات ستطرح في الأسواق قريباً. والأوراق الجديدة قياساً ٧٥×١٥٠ ملم. ولونها أخضر فاتح مع وجود زخرفة باللون الأزرق والبرتقالي الباهت والبني والذهبي، وتحمل علاماتها المائية شعار الوطني للجمهورية اليمنية وسط نقش بارز.

## نواياهم

## تنزيلات على بعض أنواع الاثاث خلال شهر رمضان

نواعم - الداود سنتر - شارع مكة هاتف: ٨١١١٧٢

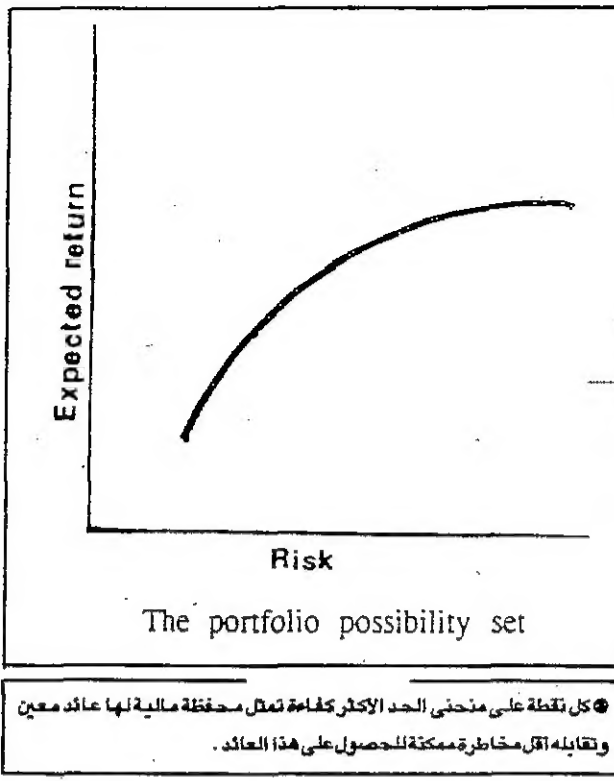
## المضاريك تمنح تطبيق النظريات المالية في سوق عمان المالي

● هناك مصاصب كثيرة ترتبط بتطبيق نظرية ماركوفيتز في التحليل الاستثماري للأسهم حيث يتطلب ذلك حسابات لا حصر لها من المقارنات والتجارب وشكل يفوق في بعض الأحيان قنرات أكثر ذكاءة كميونيات معروفة، علاوة على أن عملية جمع المعلومات ومقارنتها تتطلب تعاون وثيقاً من قبل أجهزة شبيهة مستقلة داخل الدائرة الاستثمارية، وفي المقام الثالث فإن نظرية ماركوفيتز في نظرية معيارية بمعنى أنها تدل المستثمرين إلى ما يتوجب عليهم فعله لا ما يجب أن يفعلوه.

● تتجاوز نظرية للتوضيح الواحد صعوبة التعامل مع عدد هائل من المقارنات من خلال تقديم طريقة مبسطة تمثل العلاقة بين الأسهم المختلفة، وتقتصر الطريقة هذا بأن حركة السوق هي القوة المنظمة للوحدة التي تؤثر على الأسهم متجاهلة بالتالي العلاقة المتبادلة بين الأوراق المالية.

● من الصعب للتوضيح بشكل وموافقات الحد الأكثر كفاءة لحظاً مالية في سوق عمان المالي عند تضمين نموذج ماركوفيتز نظراً لانعدام العلاقة بين عائد السهم ومخاطره، لأن تطبيق نموذج ماركوفيتز على معيونه يعطي تقاطعاً أفضل من تلك التي يمكن إحرازها بتطبيق نموذج المؤشر المفرد، فإن نموذج ماركوفيتز يظل الأكثر استخداماً في سوق عمان المالي.

■ أما أبرز التوصيات التي خلصت لها الرسالة فهي: خضعت لتأثيرات بحركة السوق بشكل عام، مما يعني أن ارتفاع المؤشر العام بقوة يعني تسجيل الأسهم لارتفاعات متوازية كردة فعل لحركة السوق، والعكس صحيح، وزيادة على ذلك فإن حركة السوق أو عامل السوق كما يطلق عليه، هو القوة المنظمة للوحدة التي تؤثر على كافة الأسهم، في حين يفترض أن تكون المؤشرات الأخرى محصورة ومحدودة لكل سهم على حدة. استنتاجاً مبدئياً وبعد تطبيق هذين النموذجين على عينات من الشركات، خلصت على عائد عمان المالي، مجموعة من الملاحظات هي:



● كل نقطة على منحنى الحد الأكثر كفاءة تمثل محفظة مالية لها عائد معين وقابلية أقل لمخاطر ممكنة للحصول على هذا العائد.

## توزيع الشركات المفلسة من النظامي الى الموازي

## توزيع المعلومات الكافية عن الشركات المتداولة

## توعية المستثمرين بأهمية متابعة حركات مؤشر السوق

محفظة هي العائد المتوقع للمحفظة والأحزاب المعيارية لعائد المحفظة عن العائد المتوقع.

٢- أن المستثمر الصحفي سيختار الاحتفاظ بمحفظة استثمارية كقوة وهي التي تعطي أعلى معدل من العائد مع قدر معين من المخاطر أو العمل على تحقيق أقل قدر من المخاطر مع قدر معين من العوائد.

٣- أن المستثمرين يحتفظون بالمحفظة الاستثمارية لفترة استثمارية واحدة لتحتوي على أوراق مالية تأكل قدر من الترابط فيما بينها.

وقد وضع ماركوفيتز عدة افتراضات لنموجه في تحليل لمحفظة الاستثمارية وهي:

١- أن الصفين الرئيسيين في

## في دراسة

## تضمنت نتائج شركات في السوق

خلصت دراسة ميدانية وإكليلية أجريت حديثاً إلى ضرورة إخراج الشركات المفلسة من السوق الموازي وإرجاعها إلى السوق الرئيسي. وأكدت الدراسة أن الشركات المفلسة لا يمكنها المنافسة مع الشركات السليمة في سوق عمان المالي، كما أكدت على ضرورة إخراج الشركات المفلسة من السوق الموازي وإرجاعها إلى السوق الرئيسي. وأكدت الدراسة أن الشركات المفلسة لا يمكنها المنافسة مع الشركات السليمة في سوق عمان المالي، كما أكدت على ضرورة إخراج الشركات المفلسة من السوق الموازي وإرجاعها إلى السوق الرئيسي.

وأوضحت الباحثة أنها جازت النوباني في دراستها التي تضمنتها أطروحة ماجستير، عمل عنوان تطبيق البرمجة غير الخطية لإيجاد الحد الأدنى لعمالة عمان المالي، أن الصادد على السهم في سوق عمان المالي لا يرتبط بالمخاطر لهذا السهم وأكثرت على أن هذه العلاقة لسوق عمان المالي تتأثر ولحده من المعلومات الرئيسية في مجال الاستثمار وهي العلاقة الطردية بين الصادد والمخاطر وأن المسبب الرئيس لانعدام العلاقة بين الصادد والسهم ومخاطره هو المخاطر التي تقع على السهم في سوق عمان المالي.

كما أظهرت نتائج الدراسة أن متوسط قيم الصادد لتسامة مختلفة على الحد الأدنى كفاءة متقاربة جداً وارتفعت ذلك إلى أي حركة سعر السهم المتوقعة مستخدمة بـ ٧٥ صنفين وبوط.

واستنتجت أيضاً خبر عينة من الشركات الأربعة في السوق الموازي أن المستثمرين لا يتبعون عموماً أهمية المؤشر العام كدلالة على الأسعار السوقية للأسهم.

الباحثة كانت قد عرضت لدراستها بالانجليزية إلى تصريف السوق المالي بأنه المكان الذي

## بورصة لندن تحتفل بـ ٢٢٠ عاماً على انشائها

لندن: ستحتفل بورصة لندن في مطلع آذار المقبل بمرور ٢٢٠ عاماً على انشائها في "مقهى جوناثان" الذي كان يشتهر برواده من السماسرة وصغار التجار الجوليين وتحول إلى مقر مودع لتساعدهم ليصبح المقهى أول سوق مالي في العالم أساسه مقهى.

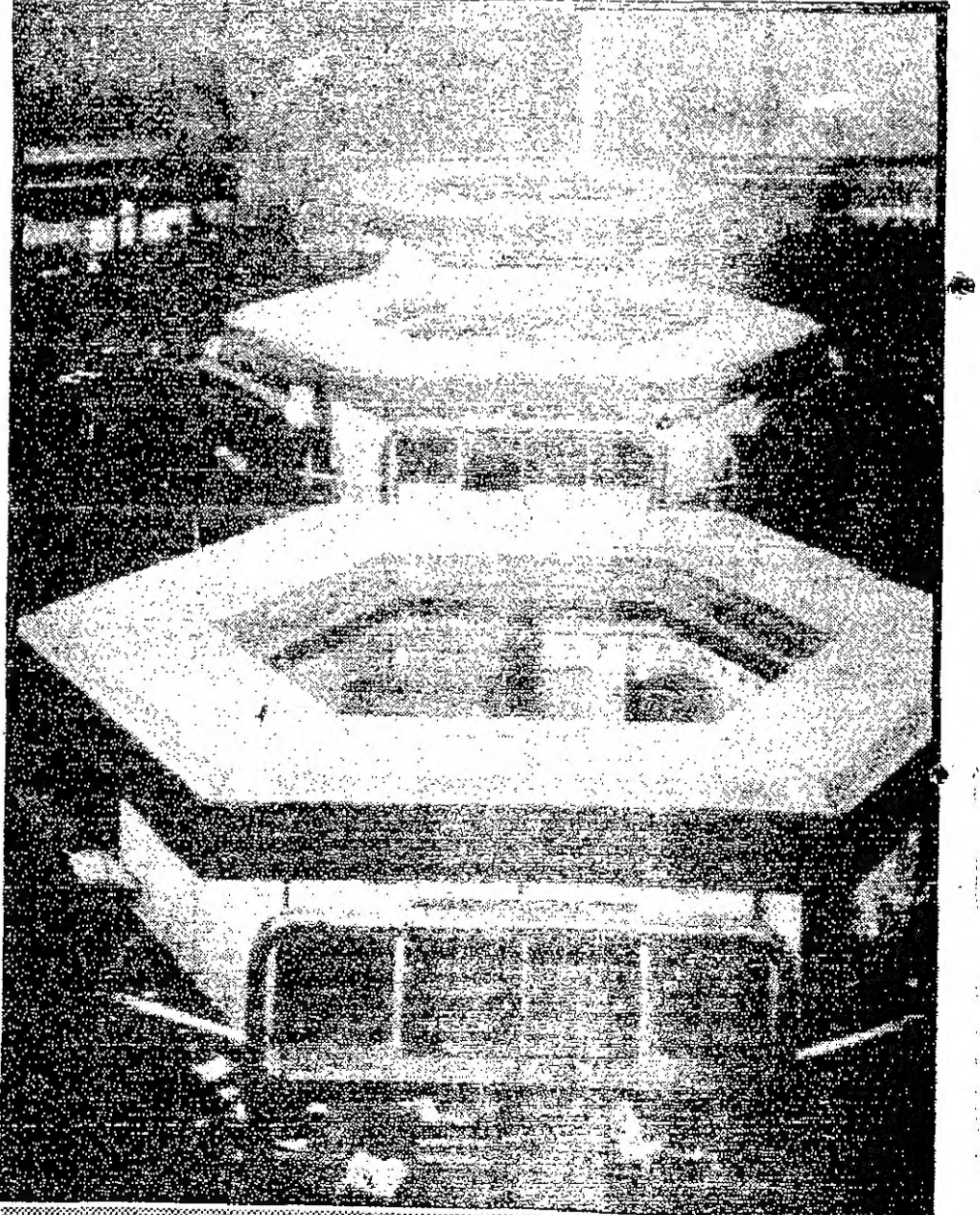
وقد استمر هذا الأمر مدة ٢٨ عاماً حيث اتفق ٥٠٠ من تجار العاصمة البريطانية هذه المقاهي بخمسين جنيتها لكل منهم لشراء مبنى جديد للسوق المالي وعملاً على الفور على وضع لائحة ونظام العمل بالبورصة التي أبقوا على اسمها القديم وفاء لحياتهم المتواضعة في مقهى جوناثان.

ومضت عشرون سنة، وأضافوا بعدها طابقاً جديداً للبنى - خصوصاً به عدة غرف للتداول بالعملة غير الإنجليزية - مما يؤكد توسع الأعمال وبعد سنوات أخرى أجروا توسعات إضافية للبورصة لاستيعاب التزايد المستمر في الأعضاء.

وفي عام ١٨٢٣ - أي منذ ١٧٠ سنة بالتعام - أصبح أعضاء البورصة الإنجليزية يدينا أشبه بدستور لتساعدهم، نشرت بعض صفح لنكون تلك الأيام.

يقول البيان: البورصة هي أساساً سوق يعرض فيها كل من أصحاب القطاع الصناعي - والحكومة - رأسمالهم - وحيث يبيع بها المستثمرون سنداتهم ويشترونها أيضاً.

وأشار البيان إلى التعاون القائم بين جماعات السماسرة وجماعات المضاريين في إدارة الأعمال معاً، وأهمية تميزها. وشرحت إحدى الصفح ما غمض على الجماهير فقال: يحتل المضاريون مواقع بالبورصة أشبه بمواقع تجار الجملة، فالضارب يشتري ويبيع الأسهم والعملة، متافساً مع غيره من المضاريين، أما "ريحة" فهو ذلك الفارق الذي يجلب له ما بعد عمليات شراء وبيع الأسهم وهو



## موقعها الإقليمي المتوسط بين طوكيو ونيويورك جعلها مركزاً عالمياً

أن تساعد عمليات البورصة على دخول الأمم إلى السوق المالية العالمية وتتمتع على





أسواق المال والأسماء والسلع

الانسواق - الفايينشال تايمز  
وول ستريت جورنال - بيزنس ويك فورتن

## استمرار تراجع أسعار صرف الدولار

في نهاية الأسبوع الماضي  
واقفلت اسعاره مرتفعة  
ومن الناحية الفنية فإن  
حواجز الدعم لأسعار الدولار  
هي كما يلي: ١.٦٣٧٠ - ١.٦٢١٠ - ١.٦١٢٠  
١.٦٠٥٠ - ١.٥٨٦٠ مارك، واز  
حواجز المقاومة هي: ١.٦٥٨٠ - ١.٦٦٢٠ - ١.٦٦٧٠  
١.٦٨٦٥ مارك.

وحتى استسلموا إلى أيدي  
سُرعَ لجيشه على أيدي هؤلاء  
وهذا ويتوقع أن يستمر  
البلد بالحسن وسبقا  
سيما بعد اجتماع أعضاء الدول  
السبع الكبرى والصناعية G7  
والتي عقدت في لندن والذين  
سيكون محور اجتماعات قمة  
سرعَ إلى على حساب كافة  
العمالة الأخرى ولا تلتفت  
العزير التجاري القائم بين  
البيان وول الفلم ، وعاد  
يلوح في الاتفاقية أسرع  
القائمة على المارك الألمان من  
جديد ولا سيما أن نسب  
التضخم أخذت في التحسن  
ويتوقع أن يتم التخصيص في  
اجتماع مجلس إدارة  
الوئيات في الأسبوع القادم  
الامر الذي عزز من قدر الدول

**أعداء: ناصر الجنيني**

واصلت أسعار صرف الدولار تراجعها منذ بداية الأسبوع الماضي في الأسواق المالية المحلية ويصير هذا التراجع على نطاق عالم في نشاط فاعلية الاقتصاد الأمريكي تشيّر إلى معظم المؤشرات الاقتصادية الصادرة. كذلك ما ساعد على انخفاض أسعار صرف الدولار كان لخمى شعراء الليبانيات مقابل بيع الدولار حيث استقر سعر اللين بالنتيجة على مستوى ١١٥.٠٠٠ ل.ل/دولار وهو سعره في العراق وكذلك ضعف الجنيه الاسترليني في الأسواق المحلية على مستوى ١٦٨

**حنا أبو عيطة - بئرس**

تابع النول الأمريكي تعامله داخل نطاق محدّد مقابل العملات الأوروبية، إلا أنّ هبط شدة مقابل (الي الياباني بعد التعلّقات التي أدلى بها ريسمون في الولايات المتحدة واليابان ، والتي تطالب برفع قيمة الدولار لتخفيض الفائض التجاري الهائل بين الولايات المتحدة ونيان ، على يدلية هذا الأسلوب، بدأت أعماله الاقتصادية مقابل معظم العملات الأخرى، تبعاً لما التقلية على نطاق الرئيس كلنتون الاقتصادي ومدى تأثيره المستقبلي على اقتصاد الولايات المتحدة ، إضافة إلى التوقعات بشأن تخفيض نسبة الفوائد الأمريكية مجدداً.

أيضاً ، قد أصبح رئيس البنك المركزي الأمريكي غرينسبان أن البنك يورده سوف يدفع حركة النمو الاقتصادي إلى أقصى حد ممكن ، بينما يتابع الكونغرس الأمريكي تعامله مع إدارة كلنتون لتخفّف من تخفيض العجز الفيدرالي، كما عجز غرينسبان منجبه للرئيس كلنتون جهوده بشأن تخفيض العجز، موضحاً أن التخفيض الناتج عن نسبة الفوائد الوسيطة وطويلة الأمد سوف يكون له التأثير الواضح على وضع الاقتصاد الأمريكي ، وتوقع الإدارة الأمريكية أن يرفع المنح الأمريكي الاقتصادي النمو السنوي لإجمالي الإنتاج الداخلي بمقدار ٣,٠٪ خلال عامي ١٩٩٣ - ١٩٩٤ ، مجدداً بذلك الحالي .....وظيفة إضافية قبل نهاية عام ١٩٩٤ .

**التحليل الأسبوعي لسوق عمان المالي**  
للفترة ٢٠٢٠/٢ - ١٩٩٣/٢/٢٤

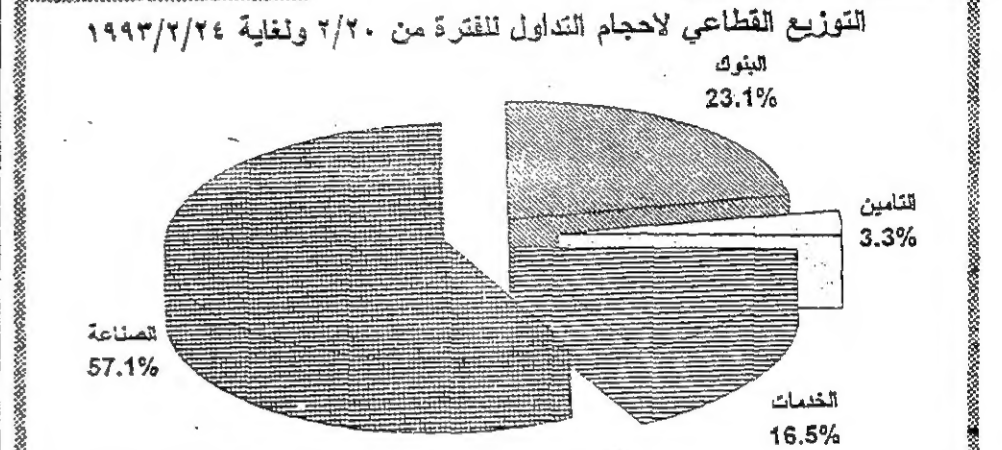
بإنخفاض مقداره ٠,٨ نقطة أي  
أ. نسبت ٠,٨ نقطة أي  
الصيد  
القماعي فقد انخفض الرقم  
القماعي لقطاع الساعات ١,٣  
أي ما نسبته ٠,٨ نقطة أي  
القطاع الخسامة ٢,٩ نقطة، أي  
أ. نسبت ٢,٩ نقطة ولقطاع البنوك  
الشركات المالية ١,٤ نقطة،  
أي ما نسبته ٠,٣ نقطة أي  
القطاع التأمين ٠,٣ نقطة، أي  
أ. نسبت ٠,٣ نقطة.

قطاعا لحجم التداول ، وقد  
استل قطع الصناعة المرتبة  
أول ، حيث حقق ما مقداره  
١٠٠ مليون دينار وبمستبة  
٨٠٪ من حجم التداول  
وإجمالي ، واحتل قطاع البنوك  
المشاركات المالية المرتبة  
الثانية بدينار تداول مقداره  
١٠٠ مليون دينار وبمستبة  
٢٣٪ ، تلاه قطاع الخدمات  
بدينار حجم تداول مقداره  
١٠٠ مليون وبمستبة ١٦٪ ،  
تبعها قطاع التأمين بحجم  
أول مقداره ٠,٣ مليون دينار  
بمستبة ٣٪ .

من أهم مستويات الأسعار ،  
قد أظهر الفرق القياسي العام  
أسعار الإسكان إرتداد إلى  
أسبوع تراجعها لتصل إلى  
١٣٠ نقطة مقارنة مع ١٣٠  
نقطة الأسبوع السابقة .

شهد سوق عمان المالي انخفاضاً في حجم تداول الاسبوع مقارنة بالاسبوع السابق، حيث سجل حجم تداول يقارب ٩.١ مليون دينار مقابل مع حجم تداول الاسبوع السابق والبالغ حوالي ١١.٦ مليون دينار، أي بانخفاض نسبتته ٢١.٤٪. أما عدد الاسهم المتداولة التي سجلها السوق خلال هذا الاسبوع فقد بلغ ٢.٧ مليون سهم، نقصت من خلال ٤.٥٢٥ عقداً وحول معدلات التداول والتي سجلت على مدار خمسة ايام تداول، فقد بلغ المعدل اليومي لصح تداول هذا الاسبوع حوالي ١.٨ مليون دينار مقابل ٣.٣ مليون دينار للاسبوع السابق.

وعلى مستند الحركة



النشرة الرسمية لأسعار صرف العملات الأجنبية الصادرة عن البنك المركزي

العملة	شراء	بييع	العملة	شراء	بييع
الدولار الأمريكي	٠.٦٩٠٠	٠.٦٩٢٠	الدين النياباني	٠.٥٨٣٥	٠.٥٨٦٤
الجنيه الاسترليني	٠.٩٨٣٣	٠.٩٨٨٢	الجلسر الهولندي	٠.٣٧٢٨	٠.٣٧٤٧
المارك الألماني	٠.٤٩٩١	٠.٤٩١٣	الكرونا السويدية	٠.٨٨٢٠	٠.٨٨٦٠
الفرنك السويسري	٠.٤٥١٤	٠.٤٥٣٧	الليير الإيطالي *	٠.٠٤٣٤	٠.٠٤٣٦
الفرنك الفرنسي	٠.١٣٣٤	٠.١٣٤٠	الفرنك البلجيكي	٠.٢٣٣٦	٠.٢٠٤٦

العملة	الدولار الاميريكي	الجنيه الاسترليني	المارك الالمانى	اللين النياباتي	الفرنك الفرنسي	الفرنك السوري
الدينار الكويتي	٣,٥٧	٤,٤٥٥	٥,٣٧٠	٣٨٥,٢	١٨,٢٣	٤,٩٧٨
الريال السعودي	٣,٧٥	٤,٣٦٨	٥,٤٣٨	٣٦٤,١	١٤,٨٧	٤,٥٠٥
دريهم الامارات	٣,٧٧	٥,٣٧٧	٥,٤٤٧	٣٢٠,٤	١٥,١٩	٤,٦١٦
الدينار العراقي	٣,٧٧	٤,٣٥٥	٥,٣٥٥	٣٤٠,٥	١٤,٥٧	٤,٣٣٧
الريال اليمني	٣,٨٤	٥,٤٧٠	٥,٤٧٠	٣٣٠,٧	١٤,٥٧	٣,٩٩٤
قريب القفطري	٣,٨٤	٥,١٨٥	٥,١٨٥	٣٢٠,٦	١٥,٣٣	٤,١٨١
اليرة القفطري	١٧٤٢	٤,٥٨١,٤	١٠٠٠,٩	٣١٧,٣	١٧,٢٣	١١٤٤,٣
الجنيه المصري	٣,٣٤١	٤,٣٥٨	٥,٤١٤	٣٥,٧٥	١٦,٢٨	٤,٤٨١
الدينار العراقي	٣,١١٥	٤,٤٣٧	٥,٣٧١	٣٧٨,١	١٧,٩٠	٤,٤٨٨١

[illegible]

العملة	الدولار الاميركي	الجنيه الاسترليني	المارك الالمانى	الن اليابانى	الفرنك الفرنسى	الفرنك السويسرى
الجنيه الاسترليني	٠,٧٢	-	٤,٢٧٥	٠,٠٥٩	١,٢٥٨	٤,٤١١
الدولار الاميركي	-	١,٤٢٥	٦,٩٠٠	٠,٠٨٤	١,١٣٦	٥,٥١٩
ناب الفرنك	١١٧,٨	١١٧,٨	٧١,٧٤	-	٢١,١٦	٧٧,٢٨
ناب المارك الالمانى	١,٩٦٤	٢,٣٩٩	-	-	٢,٤٤٤	١,٠٨٨
الفرنك الفرنسى	٠,٥٥٧	٧,٤٤٤	٣,٣٩٩	٠,٠٤٩	-	٦,١٦٣
الفرنك السويسرى	١,٥٧٢٢	١,١٦٦	٩,٢٧٠	٠,٢٧٩	٢,٧٧٩	-
الليرا الإيطالية	١٥٧٢	٢٢٢٢,١	٥٥٤,٢	١٢,٣٠	٢٨٠,٩	١,٠٢٤,٢

سنة	سنة اثنى عشرية	سنة اثنى عشرية	سنة	سنة
-----	----------------	----------------	-----	-----

[illegible]

1998

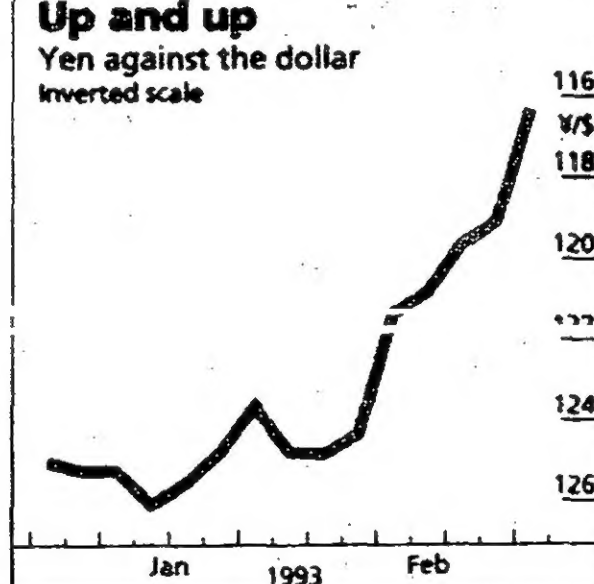
البيانات السنوية (1993-1994)										
تسليم ٢ لشهر					1993 (تسليم فوري)					السعر
١/٢٢	١/٢٣	١/٢٤	١/٢٥	١/٢٦	١/٢٢	١/٢٣	١/٢٤	١/٢٥	١/٢٦	المدين
1961,9	1016,0	1029,0	1029,0	1030,0	1042	1010,0	102,0	101,0	101,0	تخفيض (هجينه)

--	--	--

\_\_\_\_\_

## Market minds

---



البن مقابل الدولار

.....

The sugar market could be facing its first deficit for

three years. C. Czarnecko, a firm of brokers, is forecasting a sharp fall in sugar production of 540,000 tonnes this season, against a surplus of 344m tonnes in 1991-92. Prices have climbed by 21% since the beginning of the year. Thailand's sugar crop could be below 8m tonnes because of dry weather. India's export is forecast to fall by 12% to 12.8m tonnes, less than domestic needs for the first time in four years. The former Soviet Union is worst hit. Output is expected to fall by 6.3m tonnes. This means that (money permitting) it will need to import 5m tonnes of sugar this season.

1985-86	Jan-Feb	Feb-Mar	% change over last year	
Dollar Index				دولار
All items	112.0	114.2	+ 6.4 = 1.1	114.2
Food	85.7	88.6	+ 2.3 = 1.9	88.6
Non-foods				غذای غیر
Industrial	132.2	139.8	+ 5.1 = 1.74	139.8
All items	124.4	128.1	+ 2.9 = 1.23	128.1
Industrial	125.6	125.3	- 0.1 = - 0.2	125.3
Non-industrial				غذای غیر
Steepling Index				شاخص
All items	99.1	100.2	+ 1.2 = 2.65	100.2
Food	76.8	77.7	+ 1.9 = 2.23	77.7
Non-food				غذای غیر
Industrial	121.5	122.8	+ 1.0 = 2.09	122.8
All items	72.8	74.0	+ 2.0 = 1.46	74.0
Industrial	111.3	110.1	+ 3.1 = 0.18	110.1
Non-industrial				غذای غیر
SDI Index				شاخص
All items	82.0	83.6	+ 6.8 = 4.3	83.6
Food	64.0	64.8	+ 2.7 = 2.08	64.8
Non-food				غذای غیر
Industrial	101.5	102.8	+ 9.6 = 6.7	102.8
All items	113.5	117.2	+ 22.0 = 30.7	117.2
Industrial	92.9	91.7	+ 8.1 = 8.6	91.7
Non-industrial				غذای غیر
SDI	311.5	329.5	+ 0.4 = - 5.9	329.5
Food				غذای
Industrial	18.7		+ 4.8 = 9.9	

	السعر	١٩٩٣
--	-------	------

السلعة	٢/٦٦	السابق	تسليم
سكر (جنيه)	٢٠٩	١٩٨	أقار
بن (دولار)	٦٦٠	٦٢٨	أقار
كفكاو (جنيه)	٧٤٥	٧٤٧	أقار
قمح (جنيه)	١٤٥.٩	١٤٣.٧٥	أقار
شعير (جنيه)	١٤٢.٧	١٤٢.٥	أقار
صويا (جنيه)	١٤٣	-	حزيران
نظاما (جنيه)	٥٨.٥	٤٤.٥	حزيران

**WORLD BOURSES** Paris was this week's star, with an increase of 3.8%. Singapore rose 2.0% to

a record high, on expectations of a favourable budget. Wall Street edged up 0.4% and London 0.2%. But the stronger yen hit share prices in Tokyo, which ended the week 0.3% lower.

Stock price indices	% change on
London	0.2
New York	0.4
Tokyo	-0.3

	1992/93		one	one	second	Dec 31st 1991	
	Feb 23rd	high	low	week	year	high	in local currency in \$ terms
Australia	1608.3	1684.5	1357.2	- 0.2	- 1.9	-30.3	- 2.6 -10.8
Belgium	1210.3	1235.4	1046.1	+ 0.2	+ 1.4	- 2.0	+10.8 + 3.7
Canada	3452.8	3666.0	3195.4	+ 1.2	- 2.6	-16.0	- 1.7 - 9.4
France	520.4	555.9	441.7	+ 3.8	- 0.8	- 7.8	+ 9.2 + 3.4
Germany	1661.6	1811.6	1420.3	- 0.1	- 3.5	-15.6	+ 5.3 - 0.9
Holland	210.5	215.5	189.7	+ 2.0	+ 3.0	- 2.3	+10.0 + 3.5
Hong Kong	6149.2	6447.1	4301.8	+ 1.4	+ 29.2	- 4.6	+43.1 +44.0
Italy	502.9	551.6	354.9	+ 0.5	- 7.7	-44.6	- 1.0 -27.8
Japan	18863.2	23801.2	14309.4	- 0.3	- 19.8	-56.7	-26.6 -21.4
Singapore	1661.3	1661.3	1311.0	+ 2.0	+ 11.3	nil	+11.4 +10.7
South Africa	4502.7	4689.0	3936.0	- 1.7	+ 3.5	- 4.0	+ 8.0 -24.5†
Spain	227.9	266.5	179.5	- 2.2	- 12.2	-90.7	- 7.4 -23.8
Sweden	987.9	1014.5	639.0	+ 0.3	+ 6.5	-28.0	+ 7.7 -22.4
Switzerland	2050.4	2144.8	1670.1	- 3.8	+ 13.3	- 4.4	+22.8 +12.1
UK	2816.0	2873.8	2281.0	+ 0.2	+ 10.6	- 1.9	+13.0 -11.8
USA	3323.3	3442.1	3136.6	+ 0.4	+ 2.0	- 3.5	+ 4.9 + 4.9
Worlvis	504.5	542.1	467.5	+ 0.8	- 0.9	-11.6	- 5.4 - 5.4

**MONEY AND INTEREST RATES** Germany's broad-money growth slowed to 8.1% in the year to January. In the same period, Japan's broad money shrank by 0.3% and Sweden's grew by

money supply		Interest rates % p.a. (February 23rd 1993)			
% rise on year ago	money market	commercial banks	bond yields	eurocurrency	
1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5

	narrow (Mt)	broad	overnight	3 months	prime lending	deposits 3 months	long-term corporate	9 months	annual
Australia	+20.0	+8.7	5.75	5.78	10.00	9.22	9.20	5.56	na
Belgium	+0.7	+7.0	6.30	9.00	11.75	8.93	7.75	8.81	7.23
Canada	+0.7	+7.1	an	5.80	6.50	5.50	8.24	9.54	6.13
France	+6.8	+5.7	11.25	12.00	10.00	11.75	7.79	8.99	11.88
Germany	+10.3	+8.1	8.70	8.35	11.00	7.60	6.67	6.57	8.31
Italy	+4.2	+6.3	8.29	9.00	10.50	8.06	6.70	7.92	8.06
Italy	+1.0	+4.5	11.38	11.63	12.75	na	11.34	12.94	11.44
Japan	-2.4	-0.3	3.09	3.24	4.50	3.03	3.93	5.08	3.28
Spain	-1.4	+5.5	17.93	14.96	13.75	8.00	11.35	12.71	13.73
Sweden	na	+5.5	9.80	9.02	11.75	9.30	9.39	10.51	9.40
Switzerland	+3.1	+3.7	5.50	5.38	7.50	4.88	4.94	5.45	5.44
UK	+3.0	+3.7	6.43	6.13	7.00	5.81	8.29	9.62	6.13
USA	+13.4	-0.7	an	2.91	3.15	6.00	3.08	6.72	7.03

Other key rates in London: 3-month Treasury bills 5.6%, 7-day interbank 6.0%, clearing banks' 7-day notice 4.0%. Eurodollar rates (LIBOR): 3 months 3.2%, 6 months 3.3%.

† Mt means US Mt; Mt also means Belgium, Italy and Sweden Mt; Japan Mt plus Chn. Spain Mt plus Chn. Deposits in US \$A. Definitions of interest rates may not accord with request. Source: Banco Mundial, Credit Mobiliser, Credit Lyonnais, Citicorp, Citibank, Royal Bank of Canada, Svenska Handelsbanken, Westpac Banking Corp, CIBF, The WFA Group. These rates cannot be construed as offers by these banks.

\_\_\_\_\_

الرقم ١٠-١٦٧ : تاريخ ٢٤ / ٥ / ١٩٨٣ م



كتب علي اسعد

تزايد نسبة الصلحرات الغذائية من مجمل الصلحرات من ٩,٥% الى ١٤,٧ ما بين ١٩٩٠ و١٩٩٢

والآخرى بالمجلس العام ، والسبب في ذلك ان الحكومة اوتت اهمية كبيرة لدعم السلع والمواد الغذائية بحفاظها على الامن الاجتماعي بتوفير الحاجات الاساسية للقطاع وتحديد ابلود الغذائية بالاسعار المتكافئة لئلا يمكن ان تجعلها المجتمع وتبعا لذلك سبباسة عدم بعض المواد الغذائية كان له اثر في عدم ارتفاع الرقم القياسي لتكاليف المعيشة الاكثر من المواد الغذائية كغير من الرقم القياسي العام في الاغصام السابقة ، حتى نهاية شهر اب ١٩٩٠ .

تصحيح الاقتصادى وحاوله  
تسقط التفتات الاسترادية  
شكل عام ، وهذا يؤكد ارتفاع  
القياسى الإنتاج من  
الولاد الذاتية لعام ١٩٩٢ الذى  
يتمتع على ذات المستويات  
أن لم يكن تخفيضها عن  
سابقة .

والأممية العظمى التي  
ولمها لتتبع الترتيبى  
الاستهلاك الذاتى تظهر من  
للنظر إلى الأممية النسبية

تفاق العيشة حيث بلغت  
الأممية النسبية لتفان المجتمع  
من أجل للواد الذاتية من معدل  
كافى العيشة ٣٨.٥٢ %، وهي

الاهمية النسبية للإنتاج  
صناعي القسدي في زلات  
تقنية فهي يهود ٢٩,٩ من  
جعل الإنتاج الصناعي الكلي.  
رقم الإنتاج للرقم القياسي عام  
من ١٩٩٩,٩ في عام  
الأساس ١٩٧٩,٩، وانخفاض  
رقم القياسي الإنتاج الغذائي  
من ٢٩٩,٩ لنسب العام. إلا أن  
عام ١٩٩٢ م قد ارتفع للرقم  
تختلف القطاعات قد حقق قفزة  
وعية في الرقم القياسي  
صناعي الغذائي الذي بلغ  
٣٧٧,٩، فيما كان الرقم  
قياسي العام للإنتاج  
صناعي ٢٢٥,٩ لنسب العام،

٣٦٦.٩٤١ مليون دينار عام ١٩٩١.

فيما تجاوزت ١٦٦ مليون دينار حتى نهاية شهر ابريل ١٩٩٢، ورغم انخفض لأسعار المستوردات الكلية فإن المستوردات من المواد الغذائية زادت بنسبة مقلية جدا، وكانت تسبب المستوردات الغذائية تسبب المستوردات الكلية ٢١.٩٪ عام ١٩٩٠، وزادت إلى ٢٩.١٪ عام ١٩٩١ وبلغت ٢٤.٤٪ حتى شهر ابريل ١٩٩٢. وهذا يؤكد ان الارز يعتمد على التجارة الخارجية من خلال المستوردات الاربينية في تلحبة

كتب علي اسعد

■ أصبح مفهوم الأمن الغذائي من أولى اهتمامات دول العالم المختلفة لما له من أهمية كبيرة في تلبية الأمن الغذائي الجماعي والاستقرار لهذه الدول وشعوبها، وأصبح هذا المفهوم لا يقل أهمية عن مفهوم الأمن العسكري بل أصبح من ضمن مفهوم الأمن القومي بمعناه الشامل. والأردن كثيرة من دول العالم اهتم بمفهوم الأمن الغذائي وقوانين حاجات المجتمع الأردني من الأمن الغذائي تحقيقاً للاستقرار الاقتصادي والإجتماعي للأردن رغم كل ما عتقت الاقتصاد الأردني من قلة الموارد ومحدوديتها.

ويظهر اهتمام الأردن لهذا الموضوع من خلال دراستنا للميزان التجاري بشكل عام وحسب المواد الغذائية مع

جدول رقم ١٤٠ بين الميزان التجاري لإريتريا مع الدول المصدرة للمنتجات الزراعية

١٩٩٢ حتى نهاية آب	١٩٩١	١٩٩٠	
٣٢٩,٦٣٠	٨٧٠,٧٤٥	٧٠٦,٠٨٧	١ - الصادرات الكلية
٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	
٧٩,٣١٧	١٠٨,٢٩٥	٦٧,١٤٨	صادرات المواد الغذائية ..
٢١٤,٧	٢١٧,٤	٢٢٠,٥	
١,٣٤٤,٦٨٨	١,٧٦٠,٤٦٣	١,٧٦٥,٨٦٨	٢ - المستوردات الكلية
٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	
١٦٦,٤٦٠	٣٢٦,٩٤٩	٣٢٥,٩٩٦	المستوردات من المواد الغذائية ..
١٢,٤	٢١٠,٩	٢١٨,٩	
٨٠٥,٠٥٨	٨٢٩,٨١٨-	١,٠١٩,٧٤١-	+ العجز في الميزان التجاري الكلي
٢١٠٠	٢١٠٠	٢١٠٠	
٨٧,١٤٨	٢١٨,٦٤٦	٢٥٨,٧٩٨-	+ العجز في الميزان التجاري الغذائي
٢١٠,٨	٢١٦,٠	٢٢٥,٤	

المواد الغذائية	جميع أفراد (عام)	الإمعية النفسية
38.02%	100%	1991
167.9%	168.1%	1992
168.7%	173.7%	1993

جدول رقم ٢٠: الزخم الصناعي الرابع الصناعي على أساس عام ١٩٧٨=١٠٠		
الاهمية النسبية	عاجل جميع الصناعات	الانتاج الصناعي للمواد الغذائية
١٩٩١	%١٠٠	%٧٠.٩
١٩٩٢ تشرين اول	%١٩٩.٩	%٩٩.٨
	%٢٢٥.٩	%٧٩.٩

الاقتصادي وسياسات التنمية الجديدة في رفع الدعم الجذري، من بعض السلع المدعومة -تحت إشرافه- لتجديدها منذ نهاية عام ١٩٩٢ وبدايات عام ١٩٩٣، استؤتي بالتكديس إلى ارتفاع الرقم القياسي العام وكذلك الرقم القياسي لاسعار المواد الغذائية تضاعف إلى محاولات فرض ضرائب جديدة على صيربية المبيعات لكل شيء عكس في زيادة الاسعار بشكل عام واستعمال المواد الغذائية بشكل خاص، فمع بدايات عام ١٩٩٣ ارتفعت اسعار المواد الغذائية بحوالي ١٠ في المئة/لتر ليصبح سعر الكيلو من الخبز العربي ٨٥ قسطا / ومن الخبز الشحوب ٩٥ قسطا/لتر، وارتفع سعر الخبز الأبيض ١٦٠ قسطا/ ختم، فيما ارتفعت اسعار المواد الغذائية والسموم والنشويات والأدوية الأخرى إلى ٦٠ ديناراً/طن في حالة البيع الحر، وإلى ٤٢ ديناراً / طن في حالة البيع بالجملة للمطابق العامة، وهذه الزيادات الأخيرة لها علاقة في اسعار المنتجات الحيوانية -الغذاء في التسليق المتنامية- والبضائع الكمالية والمنتجات الزراعية والصيدلانية.

**على المواد الغذائية**  
١٩٩٢ بفضل سبلات اللحم الحكومية  
**عُزِّجَ الفرنجي ١٦٠ فلسا/كغم**  
**واد الفاكهة ترفع من نسبة الجودة**

**تحت المجتبع الأزدي**  
 من قبل من الرقم القياسي لتكاليف المعيشة لـ  
 العربي إلى ٨٥ فلس / كغم  
 رة نوعية حاليا ، والمواصفة الزيدية  
 بذلك فإن الرقم القياسي  
 الإنتاج الصناعي من المواد  
 الغذائية لعام ١٩٩٢ تجاوز  
 رقم القياسي العام للإنتاج  
 صناعي ، وهذا ما يقسم  
 قطاع الصناعة للمواد  
 الغذائية من المواد الغذائية إلى  
 ثلاثة أنواع للمواد الغذائية لعام  
 ١٩٩٠ من الكمي للمواد الغذائية ،  
 بالمقابل انخفاض العجز في  
 الإنتاج التجاري كارتفاع مطلقة  
 من أن الرقم المستوردات من  
 المواد الغذائية حتى نهاية شهر  
 بعام ١٩٩٢ ولا تعتقد أن  
 المواد المستوردة الغذائية  
 لعام ١٩٩٢ الاغواام للسابقة  
 نظرا للاجرامات الاقتصادية  
 من أجل الإنتاج الصناعي

أكثر من ٣٨٪ من  
١٦٨٪ الزم القسي السعري للوا الغذائية  
بداية عام ١٩٩٣ شهد لانقاع الض  
جودة المنتجات الأردنية الغذائية شمت  
جزء كبير ومهم من حاجاته  
الغذائية ، رغم تزايد  
المستوردات الغذائية بمعدل أقل  
من تزايد الصادرات الغذائية  
الأردنية . فخلووة الغذائية من  
خلال الحزبان التجاري لا زالت  
كبيرة ، فقد بلغ العجز التجاري  
الأردني غذائيا ٢٥٨.٧٨٨ مليون  
دينار عام ١٩٩٠ ونسبة ٢٥.٤  
من العجز التجاري العجز ، ورغم  
انخفاض العجز الغذائي كرقم  
مطلق إلى ٢١٨.٦٤٦ مليون  
دينار لعام ١٩٩١ فإن نسبة  
العجز التي زادت إلى ٢٦٪  
لعام ١٩٩١ ، فيما بلغ العجز  
التجاري غذائيا ٧٨.١٤٨ مليون  
دينار لعام ١٩٩١ ونسبة ٨.٨  
٪ من العجز الكلي .  
وعلى ما يبدو أن الأردن رغم  
ما طرحه نظريا حول أهمية  
الصادرات الغذائية في  
تأمين حاجته من  
الغذاء ، فإن الواقع  
يؤكد أن الأردن  
لا يزال بحاجة  
إلى استيراد  
الغذاء .

والتي كانت تتركز في المقام الأول في قطاعي  
الزراعة والصناعة، حيث كان القطاع الزراعي  
يحتل حصة الأسد في الناتج المحلي الإجمالي  
لبنان، حيث كان يساهم بنحو ٤٠ في المائة من  
الناتج المحلي الإجمالي في الخمسينيات من  
القرن الماضي، وبنحو ٣٠ في المائة في  
الستينيات، وبنحو ٢٠ في المائة في  
السبعينيات، وبنحو ١٠ في المائة في  
الثمانينيات، وبنحو ٥ في المائة في  
التسعينيات، وبنحو ٣ في المائة في  
القرن الحادي والعشرين.

مبادئ تفوق من كوكبك لمزعما في الاردين



١٢. فازت مجموعة شايفين للاستثمار والإعمال (SBIG) الموزعة لمنتجات كوداك للتصوير في الزن بجائزتين للتفوق، وذلك خلال مؤتمر كوداك السنوي الذي عقد في دبي مؤخرا.

١٣. فقد تلقت (SBIG) مبلغ ١٤ موزعا إعلانياً ببرنامجاتها الترويجية، منها فازت بجوائز التفوق العشرة وجائزة استنادي التفوق؛ اعترافاً بالإنجازات الكبيرة وإدارة المعلن في قطاع المبيعات والتوزيع لمنتجات كوداك للتصوير في المملكة الأردنية الهاشمية.

١٤. ويبدو في الصورة السيد مريد فاشية مدير التسويق في مجموعة شايفين للاستثمار والإعمال (SBIG) (في الوسط) مع استاذته بديرة أحسن مدير العام لكوداك (الشرق الأدنى) (أف اليمين) والسيد ورجع تكتليان مدير كوداك لمنتجات

رؤساء الشركات الأمريكية الكبرى يواصلون السقوط

الرئيس الحديدي "امريكان اكسپريس" يؤكد الثقة بأسواق الشرق الأوسط

بمطابقاً للاتّصاف في الاسواق العالمية.

وقالت الشركة في تقرير صدر في نيويورك ان الرئيس الجديد سينتظم مسؤوليات عدة تشمل رئيس مجلس ادارة شركة "امريكان اكسپريس" ومتصّب رئيس تنفيذي ومدير لشركة "شترسون ليمان" المتصّب لها .

وشغل غولرود منصب مدير في شركة "امريكان اكسپرس" منذ العام ١٩٧٢ وكان قبل ذلك مديراً لشركة "بيرسونال - مايزنر سكوير" بين عامي ١٩٦٩ و ١٩٦٢ الى جانب متصّب أخرى.

العامين الماضيين بعدما يتسلو مهام منصبه رسمياً في لـ ٢٧ من الشهر الجاري.

وقال دايفيد بارتني: «مسؤول للشؤون الأجنبية في «أمريكان سيسبريس» في اتصال مع «الحياة» لدى الشركة لفة كبيرة في أسواق الشرق الأوسط التي يوجد لنا نشاط كبير فيها عن طريق الوكالات التي نعملها عبر المشاريع المشتركة خصوصاً مع مجموعة «المواد» ومركزها البحوث على رغم ارتفاع حصة المنافسة بين شركات مبادلات الائتمان المنافسة بين شركات

شركات بطاقات الائتمان الأخرى.  
ويعتبر نسبة اختيار رئيس  
جديد للشركة أكدت "مركبان"  
أكبرين استمرار اهتمامهما  
بإسواق الشرق الأوسط بعد  
انتخاب أعضاء مجلس إدارة  
الشركة ويتشاور فلورلد رئيسا  
مختصين للشركة خلفا لجيمس  
ويغنسون الذي استقال فجأة  
الست قبل الماضي.  
وأعرب محللون ماليون عن  
اعتقادهم أن الشركة لن تعيد  
تقديم نشاطها في سوق الشرق  
الأوسط إلى حين تمكن المسؤول  
الجديد من وضع خطط  
واستراتيجيات في شأن الاستثمار  
والتي وأجبتها الشركة خلال

إدارة هذه الشركات في شأن أدائها خلال السنوات الماضية. ووصف وينستون الثالث استقلته بالأسباب الجبني من مركزه خافئا على مصلحة الشركة والمستثمرين وحمله الأسهم في على وجود سوء التفاهم لفي ساد اوساط المستثمرين. وخدم وينستون في شركة امريكان كاسيرين ١٦ عاما ثم خاضت خلاها بين شركات الخدمات المالية. وتبلغ قيمة اصولها حاليا قرابة ١٦ بليون دولار لكن حاد حالي ب٣٣٧ بليون. تراجع العمل الماضي بسبعة ٥,١ مليون. في السنة المالية ٢٠٠٤، بسبب ارتفاع حدة المنافسة من

■ سيسري مفعول استقالة  
رئيس شركة «إريكسان أكسپريس»  
جيمس رويونسن اعتباراً من ٢٢  
شباط الحالي.

وقالت هذه الاستقالة على  
خلفية استقالة ثلاثة من أعضاء  
مجلس الإدارة بسبب بقائه رئيساً  
للشركة وأثناء الضغوط من  
حملة الأسهم والمدينين للنزول  
طالبين بالاستقالة من جميع  
مناصبه.

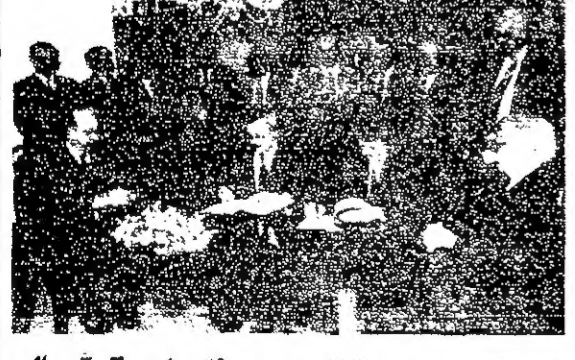
وكان رويونسن استقال في  
ثالث خطوة من هذا السيليل بعد  
رئيس شركة «إ.بي.إم» وشركة  
«تيسكوايس» في آذار/حزيران  
واسعة من الضغوط مارسها  
المستثمرون وحملة الأسهم على

■ اشترى البنك السعودي التجاري المتحد حصة ١٠ في المئة من ائتلاف بقيمة ١٠٠ مليون دولار نابعة عن استثمار سعودي من بينهم رئيس الامير وليد بن طلال بن عبد العزيز. والحصة اكبر للامير وليد بن طلال بن عبد العزيز من الحصة التي تبلغ ١١ في المئة من القيمة المكتوبة للشركة الامريكية وهي من اشهر بيوت الازياء اذ تبلغ قيمتها السنوية ٩٠٠ مليون دولار.

■ **فرنسا تدرس بيع مطاراتها لقطاع الطيران**

■ تدرس فرنسا تحويل مطاراتها الى شركة مساهمة تملكها الدولة بالتخليع عن م

\_\_\_\_\_



**شركة الري لتقييم حفل الاستقبال**  
**للمناسبات توقيع اتفاقية تعاون**

❖ اقام مجلس ادارة شركة الري لصناعة الكيسه الجاهزة م/ع ح حفل استقبال في فندق الماريوت يوم الخميس الموافق ١٩٨٣/٧/٢٠ في شرف عام شريف عمره ١٥ سنة GFT Umoه

مؤتمرا Mr. BRANDEAZZA والتي تعتبر من اكبر الشركات الإيطالية المتخصصة لأجود اكلات المراكبات العالمية في صناعة الكيسه الجاهزة ، وذلك بمناسبة توقيع اتفاقية التعاون بين الشركتين ، حيث ستقوم الشركة الإيطالية بتصدير الري العاملة الإيطالية العاملة في المصنع وبمخاضها وادارتها وتزويد الشركة بأحدث الخبرات والتقنية والمعرفة الفنية Know How and Technical Assistance لتأهيل أفضل الفعاليات .

كما تتضمن الاتفاقية قيام الشركة الإيطالية بشراء ما لا يقل عن ٥٠٪ من انتاج الشركة وتسويقها في الاسواق العالمية .

وقد حضر حفل الاستقبال عدد من اصحاب الدولة والسادة الوزراء ورجال الاقتصاد والمال والسادة المؤسسين

٣٥٠ ٣٤٩ ٣٤٨ ٣٤٧ ٣٤٦ ٣٤٥ ٣٤٤ ٣٤٣ ٣٤٢ ٣٤١ ٣٤٠ ٣٣٩ ٣٣٨ ٣٣٧ ٣٣٦ ٣٣٥ ٣٣٤ ٣٣٣ ٣٣٢ ٣٣١ ٣٣٠ ٣٢٩ ٣٢٨ ٣٢٧ ٣٢٦ ٣٢٥ ٣٢٤ ٣٢٣ ٣٢٢ ٣٢١ ٣٢٠ ٣١٩ ٣١٨ ٣١٧ ٣١٦ ٣١٥ ٣١٤ ٣١٣ ٣١٢ ٣١١ ٣١٠ ٣٠٩ ٣٠٨ ٣٠٧ ٣٠٦ ٣٠٥ ٣٠٤ ٣٠٣ ٣٠٢ ٣٠١ ٣٠٠ ٢٩٩ ٢٩٨ ٢٩٧ ٢٩٦ ٢٩٥ ٢٩٤ ٢٩٣ ٢٩٢ ٢٩١ ٢٩٠ ٢٨٩ ٢٨٨ ٢٨٧ ٢٨٦ ٢٨٥ ٢٨٤ ٢٨٣ ٢٨٢ ٢٨١ ٢٨٠ ٢٧٩ ٢٧٨ ٢٧٧ ٢٧٦ ٢٧٥ ٢٧٤ ٢٧٣ ٢٧٢ ٢٧١ ٢٧٠ ٢٦٩ ٢٦٨ ٢٦٧ ٢٦٦ ٢٦٥ ٢٦٤ ٢٦٣ ٢٦٢ ٢٦١ ٢٦٠ ٢٥٩ ٢٥٨ ٢٥٧ ٢٥٦ ٢٥٥ ٢٥٤ ٢٥٣ ٢٥٢ ٢٥١ ٢٥٠ ٢٤٩ ٢٤٨ ٢٤٧ ٢٤٦ ٢٤٥ ٢٤٤ ٢٤٣ ٢٤٢ ٢٤١ ٢٤٠ ٢٣٩ ٢٣٨ ٢٣٧ ٢٣٦ ٢٣٥ ٢٣٤ ٢٣٣ ٢٣٢ ٢٣١ ٢٣٠ ٢٢٩ ٢٢٨ ٢٢٧ ٢٢٦ ٢٢٥ ٢٢٤ ٢٢٣ ٢٢٢ ٢٢١ ٢٢٠ ٢١٩ ٢١٨ ٢١٧ ٢١٦ ٢١٥ ٢١٤ ٢١٣ ٢١٢ ٢١١ ٢١٠ ٢٠٩ ٢٠٨ ٢٠٧ ٢٠٦ ٢٠٥ ٢٠٤ ٢٠٣ ٢٠٢ ٢٠١ ٢٠٠ ١٩٩ ١٩٨ ١٩٧ ١٩٦ ١٩٥ ١٩٤ ١٩٣ ١٩٢ ١٩١ ١٩٠ ١٨٩ ١٨٨ ١٨٧ ١٨٦ ١٨٥ ١٨٤ ١٨٣ ١٨٢ ١٨١ ١٨٠ ١٧٩ ١٧٨ ١٧٧ ١٧٦ ١٧٥ ١٧٤ ١٧٣ ١٧٢ ١٧١ ١٧٠ ١٦٩ ١٦٨ ١٦٧ ١٦٦ ١٦٥ ١٦٤ ١٦٣ ١٦٢ ١٦١ ١٦٠ ١٥٩ ١٥٨ ١٥٧ ١٥٦ ١٥٥ ١٥٤ ١٥٣ ١٥٢ ١٥١ ١٥٠ ١٤٩ ١٤٨ ١٤٧ ١٤٦ ١٤٥ ١٤٤ ١٤٣ ١٤٢ ١٤١ ١٤٠ ١٣٩ ١٣٨ ١٣٧ ١٣٦ ١٣٥ ١٣٤ ١٣٣ ١٣٢ ١٣١ ١٣٠ ١٢٩ ١٢٨ ١٢٧ ١٢٦ ١٢٥ ١٢٤ ١٢٣ ١٢٢ ١٢١ ١٢٠ ١١٩ ١١٨ ١١٧ ١١٦ ١١٥ ١١٤ ١١٣ ١١٢ ١١١ ١١٠ ١٠٩ ١٠٨ ١٠٧ ١٠٦ ١٠٥ ١٠٤ ١٠٣ ١٠٢ ١٠١ ١٠٠ ٩٩ ٩٨ ٩٧ ٩٦ ٩٥ ٩٤ ٩٣ ٩٢ ٩١ ٩٠ ٨٩ ٨٨ ٨٧ ٨٦ ٨٥ ٨٤ ٨٣ ٨٢ ٨١ ٨٠ ٧٩ ٧٨ ٧٧ ٧٦ ٧٥ ٧٤ ٧٣ ٧٢ ٧١ ٧٠ ٦٩ ٦٨ ٦٧ ٦٦ ٦٥ ٦٤ ٦٣ ٦٢ ٦١ ٦٠ ٥٩ ٥٨ ٥٧ ٥٦ ٥٥ ٥٤ ٥٣ ٥٢ ٥١ ٥٠ ٤٩ ٤٨ ٤٧ ٤٦ ٤٥ ٤٤ ٤٣ ٤٢ ٤١ ٤٠ ٣٩ ٣٨ ٣٧ ٣٦ ٣٥ ٣٤ ٣٣ ٣٢ ٣١ ٣٠ ٢٩ ٢٨ ٢٧ ٢٦ ٢٥ ٢٤ ٢٣ ٢٢ ٢١ ٢٠ ١٩ ١٨ ١٧ ١٦ ١٥ ١٤ ١٣ ١٢ ١١ ١٠ ٩ ٨ ٧ ٦ ٥ ٤ ٣ ٢ ١ ٠ ٩٩ ٩٨ ٩٧ ٩٦ ٩٥ ٩٤ ٩٣ ٩٢ ٩١ ٩٠ ٨٩ ٨٨ ٨٧ ٨٦ ٨٥ ٨٤ ٨٣ ٨٢ ٨١ ٨٠ ٧٩ ٧٨ ٧٧ ٧٦ ٧٥ ٧٤ ٧٣ ٧٢ ٧١ ٧٠ ٦٩ ٦٨ ٦٧ ٦٦ ٦٥ ٦٤ ٦٣ ٦٢ ٦١ ٦٠ ٥٩ ٥٨ ٥٧ ٥٦ ٥٥ ٥٤ ٥٣ ٥٢ ٥١ ٥٠ ٤٩ ٤٨ ٤٧ ٤٦ ٤٥ ٤٤ ٤٣ ٤٢ ٤١ ٤٠ ٣٩ ٣٨ ٣٧ ٣٦ ٣٥ ٣٤ ٣٣ ٣٢ ٣١ ٣٠ ٢٩ ٢٨ ٢٧ ٢٦ ٢٥ ٢٤ ٢٣ ٢٢ ٢١ ٢٠ ١٩ ١٨ ١٧ ١٦ ١٥ ١٤ ١٣ ١٢ ١١ ١٠ ٩ ٨ ٧ ٦ ٥ ٤ ٣ ٢ ١ ٠ ٩٩ ٩٨ ٩٧ ٩٦ ٩٥ ٩٤ ٩٣ ٩٢ ٩١ ٩٠ ٨٩ ٨٨ ٨٧ ٨٦ ٨٥ ٨٤ ٨٣ ٨٢ ٨١ ٨٠ ٧٩ ٧٨ ٧٧ ٧٦ ٧٥ ٧٤ ٧٣ ٧٢ ٧١ ٧٠ ٦٩ ٦٨ ٦٧ ٦٦ ٦٥ ٦٤ ٦٣ ٦٢ ٦١ ٦٠ ٥٩ ٥٨ ٥٧ ٥٦ ٥٥ ٥٤ ٥٣ ٥٢ ٥١ ٥٠ ٤٩ ٤٨ ٤٧ ٤٦ ٤٥ ٤٤ ٤٣ ٤٢ ٤١ ٤٠ ٣٩ ٣٨ ٣٧ ٣٦ ٣٥ ٣٤ ٣٣ ٣٢ ٣١ ٣٠ ٢٩ ٢٨ ٢٧ ٢٦ ٢٥ ٢٤ ٢٣ ٢٢ ٢١ ٢٠ ١٩ ١٨ ١٧ ١٦ ١٥ ١٤ ١٣ ١٢ ١١ ١٠ ٩ ٨ ٧ ٦ ٥ ٤ ٣ ٢ ١ ٠ ٩٩ ٩٨ ٩٧ ٩٦ ٩٥ ٩٤ ٩٣ ٩٢ ٩١ ٩٠ ٨٩ ٨٨ ٨٧ ٨٦ ٨٥ ٨٤ ٨٣ ٨٢ ٨١ ٨٠ ٧٩ ٧٨ ٧٧ ٧٦ ٧٥ ٧٤ ٧٣ ٧٢ ٧١ ٧٠ ٦٩ ٦٨ ٦٧ ٦٦ ٦٥ ٦٤ ٦٣ ٦٢ ٦١ ٦٠ ٥٩ ٥٨ ٥٧ ٥٦ ٥٥ ٥٤ ٥٣ ٥٢ ٥١ ٥٠ ٤٩ ٤٨ ٤٧ ٤٦ ٤٥ ٤٤ ٤٣ ٤٢ ٤١ ٤٠ ٣٩ ٣٨ ٣٧ ٣٦ ٣٥ ٣٤ ٣٣ ٣٢ ٣١ ٣٠ ٢٩ ٢٨ ٢٧ ٢٦ ٢٥ ٢٤ ٢٣ ٢٢ ٢١ ٢٠ ١٩ ١٨ ١٧ ١٦ ١٥ ١٤ ١٣ ١٢ ١١ ١٠ ٩ ٨ ٧ ٦ ٥ ٤ ٣ ٢ ١ ٠ ٩٩ ٩٨ ٩٧ ٩٦ ٩٥ ٩٤ ٩٣ ٩٢ ٩١ ٩٠ ٨٩ ٨٨ ٨٧ ٨٦ ٨٥ ٨٤ ٨٣ ٨٢ ٨١ ٨٠ ٧٩ ٧٨ ٧٧ ٧٦ ٧٥ ٧٤ ٧٣ ٧٢ ٧١ ٧٠ ٦٩ ٦٨ ٦٧ ٦٦ ٦٥ ٦٤ ٦٣ ٦٢ ٦١ ٦٠ ٥٩ ٥٨ ٥٧ ٥٦ ٥٥ ٥٤ ٥٣ ٥٢ ٥١ ٥٠ ٤٩ ٤٨ ٤٧ ٤٦ ٤٥ ٤٤ ٤٣ ٤٢ ٤١ ٤٠ ٣٩ ٣٨ ٣٧ ٣٦ ٣٥ ٣٤ ٣٣ ٣٢ ٣١ ٣٠ ٢٩ ٢٨ ٢٧ ٢٦ ٢٥ ٢٤ ٢٣ ٢٢ ٢١ ٢٠ ١٩ ١٨ ١٧ ١

**الاسواق**

عقدت شركة الموارد الصناعية المساهمة العامة اجتماع هيئتها العامة وذلك اجتماع هيئتها العامة غير العادية في غرفة تجارة عمان صباح يوم الاثنين الماضي برئاسة رئيس مجلس ادارتها الدكتور رمزي الشكرات وبحضور مندوبي مراقبة الشركات و ٦٠ عضواً من الاعضاء المساهمين يمثلون ما نسبته ٦٩ في المئة من الاسهم البالغة ١٠٠ الالاف.

**● غلال الخزايي.**

بي - مدير عام شركة الديانة  
والشركة وذلك تقديرا لجهوده  
في الشركة وبفرعها للديانة  
والخزايي للشقة التي اولاه  
نوام التقدم والنجاح .

**الغزاوي رئيسا  
لمجلس إدارة  
الدبابة الأردنية**

■ انتخب المهندس طلال الغزاوي - رئيسا لمجلس إدارة الدبابة في إدارة الشركة. وقد وجهت أسرة المعلمين والأخصائيين التقنيين للمهندسين مجلس إدارة الشركة له تعظيم

ولم يعرف بعد ما اذا  
سيستمر لرأس المال الخاص  
الفرنسي أو الأوروبي بعد  
هكذا استثمار تدرج حوله  
تسويات مالية وأدوية.  
في حالات أخرى قدرت  
المؤسسات التي تم تخصيص  
ما يتراوح بين ١٤ و ١٨  
الربح السنوي الصافي. وقد  
تسارعت مؤسسة مطارات باريس  
لإدراج فركت دون حساب  
الأراضي التي تبلغ مساحتها  
٤٠٠٠ هكتار وفي مساحة كبر  
إعدادها قيمة مالية خيالية.

كما أن لدى لمطارات النور  
تغطي امتيازات خاصة لنقل  
الطيران الوطني وبالتالي  
وضعها لاستثمارات سمح

ملعونين حينما صيبت أوتيس  
الكلتور رمي الخمش أن تفرج  
روايات الجوى التي تمت على  
دراسة السقوط تحت أن  
الكلفة ذات وإن رفع راس  
مال الشجرة على مليونين  
سبحان عائدًا جلدًا ومناسب  
لأوضاع الشجرة الكفرة  
لواقعة على الشجرة القكرة  
(١) من المادة (٣) غابات  
الشجر من غف الشجاسين  
والنظام الأساسي للشجرة  
يصبح نصية : تصبح واستر  
الزيتون النضرة والشجر  
الجويوت وشجائتها للأغراض  
الصناعية وتربيتها وكذلك  
تصبح وتكون الزيتون  
لغابات الاستهلاك البشرية  
وتسعى

وحدة طباعة وتشكيل الورق الكرونيدي وصنع قطع البصريات وتقطيع الانصاف البصري والجلسرين بفاعلة انتاجي تصل الى 70% من طاقتها المحلية وإيجاد الاسواق العالمية والخارجية لمنتجاتها هذا وتمت الموافقة على فتح مجلس الادارة لعام ١٩٩٣ للمستقبلية لعام ١٩٩٣ من قبل الهيئة العامة وتمكن الموافق بعد مناقشة البرنامج المالي للتشركه لعام ١٩٩٢ والتي اظهرت بصوره حائله المركز للملي لشركه . وفي اجتماعات الهيئة العامة غير العادية تمت الموافقة على تدريس لسان في الشريعه بصيغه علميه لغات بلان .

[illegible]

**مركز مطلع خريزان**  
ماريوت كورپوريشن للنفقة  
الجزء الأخير من شهر ايار  
مناقق الشركة عالية النمو من  
البيون.  
ت في ٢ تشرين اول الماضي  
هوس ماريوت، وهي التي  
ماريوت القدية، وشركة  
الاستشارات.  
املي السندات وجعلت قبة  
مخاوف من ان يولي تقسيم  
اعتها الوفاء ديونها. وقال  
ماريوت كانت تصرف  
طويلة وانها اخقت الامر عن  
سنداتها عام ١٩٩٢. ولكن  
خطة الانقسام حتى وقت

**فنادق الماريوت**

■ يتوقع أن تستكمل شركة الفنادق خطة إنكلتها للقيام بـ ١٠٠ مشروع حيزان ، ووفقا للخطة ستحيز إدارة عمليات الفنادق الأخرى المتوقعة وكانت ماريوت قد اقتت تقسيم عملياتها العقارية ستستحصل على عائد كل دورا الأخرى سوف تسمى ماريوت وقد أخذت هذه العملية سندات ماريوت تخفض بس الشركة إلى مخاطر عدم اسم العديد من حاملي السندات تقاسمها قبل إعلانها بقتي المستثمرين لإنهاء اشت ماريوت ريت بانها لم تعد حادثة

موضوع تساؤل لدى  
مستثمرين اوروبيين اخوين  
بان ارباح شركات الطيران لا  
وخدماتها تقتعد الى حد  
على فوارق الخدمة واستبدال  
والولويات الاقلاع والصيانة .

اللا م لا ك

شركة عقارية  
متخصصة

682951











## مستثمرون خليجيون يبحثون

## شراء مراكز عقارية في أمريكا

الأسواق

توقعت إحدى شركات الاستشارات العقارية الأمريكية أن يتمكن المستثمرون خلال العام الجاري من الاستفادة من فرص الشراء المتوافرة في الولايات المتحدة التي تتمتعوا بها خلال العامين الماضيين.

وتقدم هذه الشركة المشورة حاليا حول ثلاث صفقات عقارية في الولايات المتحدة الأمريكية لزيادتين من الشرق الأوسط الأولى مستثمرتين كويتيتين والثانية والثالثة مستثمرتين سعوديتين.

هذه العقارات الثلاثة هي مجمع شقق في فلوريدا وعقار صناعي في تكساس ومركز للتسوق في كاليفورنيا ويبلغ سعر العقارين الأول والثاني نحو ١٠ ملايين دولار لكل منهما وسعر الثالث نحو ٣٠ مليون دولار وأن الصفقتين الأولى والثانية اقترحتا من الانتهاء بينما لا زالت الثالثة في مرحلة التفاوض الحاسمة.

أحد سماسرة العقار الأمريكيين قال أنه اكتشف خلال جولة أخيرة له في السعودية والبحرين والكويت أن الاهتمام بالاستثمار في العقارات الأمريكية أفضل مما كان عليه في السنوات السابقة بسبب ركود سوق العقارات الأمريكية. وأضاف أن هناك اهتماما كبيرا بشتيكة واسعة الاستثمارات العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية، لكن في الوقت ذاته يبحث المستثمرون الخليجيون عن استثماراتهم تدر عائدات جيدة.

أما أفضل مجالات الاستثمار العقاري في أمريكا فهو في مجال الشقق نظرا إلى أن نسبة الإقبال من الشقق كانت مرتفعة خلال سنوات الركود التي شهدتها سوق العقارات الأمريكية. ومن المتوقع أن تظل النسبة عالية خلال السنوات المقبلة نتيجة عدم وجود مشاريع جديدة لبناء الشقق.

وتوقعت مصادر مطلعة في سوق العقار الأمريكي أن يتحسن الطلب على العقارات الصناعية نتيجة انخفاض الاقتصاد الأمريكي مما سيعزز الطلب على العقارات الأمريكية. هذه الفئة من الاستثمارات العقارية، لكن الاستثمار في مراكز التسوق غير مناسب نظرا لانخفاض عدد المراكز المتوفرة إضافة إلى صعوبة إدارة هذه الفئة من الاستثمار العقاري.

## انخفاض أسعار المنازل

## في أيرلندا بنسبة ٣٥%

الأسواق

بعد الانتعاش الكبير الذي يشهده سوق العقارات في أيرلندا في بداية الثمانينات بعد تدفق الأجانب على شراء المنازل والعقارات فيها، إلا أن هذه الأسعار تراجعت بشكل ملحوظ خاصة بعد عام ١٩٩٠، حيث شهدت الأسعار انخفاضا بمعدل بلغ حوالي ٣٥٪ خلال العامين الماضيين. خبراء العقار يتوقعون أن تعود الأمور إلى سابق عهدها كما وعد هذا الوقت مثالي لشراء منزل أو عقار في أيرلندا حيث شهدت الأسعار انخفاضا بمعدل تراوح ما بين ١٥٪ - ٢٠٪ خلال العام الماضي بسبب الركود الاقتصادي. ويتراوح سعر المنزل الريفي المثلثي والمزود به قطعة أرض تبلغ مساحتها ٤٠٠٠ متر مربع ما بين ١٥٠ - ٣٠٠ ألف جنيه أيرلندي، كذلك يلاحظ أن مكاتب العقارات في أيرلندا ملزومون بدفع ضرائب عقارية في حال ازدياد سعر المنزل عن ١٦ ألف جنيه أيرلندي وبشرط أن يتعدى دخل المالك أكثر من ٢٨.٥٠٠ جنيه أيرلندي سنويا.

## الإمارات تدرس إنشاء شركة كبرى

## متعددة الاختصاصات في قطاع المقاولات

أبو ظبي

سجلت أسعار مواد البناء في دولة الإمارات خلال الأسابيع الماضية ارتفاعات تراوحت بين ١٥٪ و ٢٥٪ وخاصة على الخشب والحديد والأسمنت مقارنة بالأسعار التي بلغت تلك المواد في نهاية العام الماضي. وهذه الارتفاعات لم تقتصر على الإمارات بل شملت أسواق منطقة الخليج التي تشهد مشاريع حكومية وخاصة واسعة ومتكثفة.

من جانب آخر، أكد رئيس جمعية المقاولين في دولة الإمارات على ضرورة إنشاء شركات كبرى ذات تخصصات مختلفة في مجال المقاولات والإنشاءات يكون بإمكانها تنفيذ المشاريع الكبيرة داخل وخارج الدولة، معربا عن عدم تأييده لفكرة دمج الشركات التي قد تعني نوعا من التاميم، ونحو تقييد في بلد يتمتع بنظام اقتصادي حر.

وقال بالحصا: إن قطاع المقاولات مثل غيره من قطاعات العمل تصانفه إشكالات متعددة تعيق سيره وتبطئ نشاطه وإنتاجه، مشيرا إلى أن قطاع المقاولات مسؤول عن حركة الأعمار وتطورها، لذلك فهو يتعرض لتغيرات وتطورات مستمرة في حركته ونشاطه وفي نوع عمالاته حسب المشروعات التي تنفذها كل شركة، وأنه يحكم علاقة هذه الشركات مع أطراف حكومية عدة، فإنها تواجه المشكلات التي تدخل في كثير من الأحيان صميم عملها، وخاصة فيما يتعلق بالإجراءات الإدارية المتبعة بالنسبة للمعاملات التي تحتاجها شركات المقاولات ونقل الكفاءة ومساءلة الهروب وغيرها.

وأضاف أن من هذه المشكلات تعدد شروط المناقصات والعقود وشروط تنفيذ المشاريع التي تختلف بين جهة وأخرى، ومن استشاري وآخر، وهذا يسبب إشكالات جوهرية للشركة. وأكد على ضرورة منح شركات المقاولات الوطنية الفرصة الكافية لتنفيذ المشروعات المحلية الكبيرة أو على الأقل منحها ٣٠٪ من إجمالي المشروعات كمقابل من لياضن، لا أن تنفذ المشاريع الكبرى شركات أجنبية تحضر معها معداتها وعمالها وكل حاجاتها من دون أن تستفيد السوق المحلية منها في شيء، مشيرا إلى أهمية أن يكون تنفيذ المشاريع المحلية عن طريق شركات المقاولات الوطنية التي لا بد أن تكون لها بصمات واضحة على مشروعات الدولة.



خليل حدادين.

تقسمهم إلى عدة مجالات مثل الطرق والأبنية والمياه والمجازي والكهربائيات، وكل مجال يقع ضمن اختصاص عدة فروع فحسب هذه التعليمات تتم عملية التصنيف.

إضافة لذلك هناك متطلبات أساسية لا بد من توافرها حتى يتم تصنيف المقاول أو ترخيصه من فئة إلى أخرى منها رأس مال وقائمة المعدات والهيكل الفني والإداري والخبرات السابقة في تنفيذ المشاريع.

ويأتي على هذه التعليمات تم وضع حد أعلى لقيمة المشروع الواحد الذي يمكن للمقاول تولي تنفيذه ويتنفس الوقت هناك سقف لقيمة المشاريع التي تحت التنفيذ لذلك المقاول.

ومن الجدير بالذكر أنه بعد عام ١٩٨٨ خرج من سوق الإنشاءات ٢٧٧ شركة أو مؤسسة تعمل في هذا القطاع بسبب انخفاض قيمة الديتار وتغيير الأسعار وهذا يعود إلى عقد المقاول الذي لا يغطي لمقاول من تقبات الأسعار لذلك فإننا نلاحظ على أن قاعدة مقاييس الأسعار ضرورية للحفاظ على هذا القطاع.

أما عن توقعات لعام ١٩٩٣ بالنسبة لقطاع المقاولات فإننا نلاحظ أن السيد خليل حدادين أن هناك حجم عمل جيد لدى القطاع العام وباعتقائنا أنه لن يكون أقل من عام ١٩٩٢.

وأضاف السيد حدادين أنه بعد تخفيض قيمة الديتار عام ١٩٨٨ انعكس ذلك على القطاع وأدى إلى زيادة أسعار مواد البناء أكثر من الضعف كما أن تعليمات تصنيف المقاولين والتي تصدر بموجب نظام الإنشاءات الحكومية تقسم المقاولين إلى ست فئات من الأولى وحتى السادسة كما



العربية

من جهة أخرى أشارت الإحصاءات الصادرة عن نقابة المهنيين في بيروت أن مساحات البناء المرخص بها طوال عام ١٩٩٢ بلغت عشرة ملايين و٧٥٠ ألف و٤٨٠ مترا مربعا، إضافة إلى ٨٠٠ ألف متر مربع خضعت عام ٩٢ لدى نقابة المهنيين في الشمال، وبالتالي أصبح حجم مساحات البناء الإجمالي ١٢ مليون ونصف المليون متر مربع، وهذا يشير إلى استهلاك كبير للمواد في حال ازدياد سعر المنزل عن ١٦ ألف جنيه أيرلندي وبشرط أن يتعدى دخل المالك أكثر من ٢٨.٥٠٠ جنيه أيرلندي سنويا.

## تحرك السوق العقاري والإنشاءات في ألمانيا بشكل كبير

الأسواق

في ظل التطورات الكبيرة والأكثر تقدما سوف تبدأ على الفور مع حلول النصف الثاني من العام الحالي وذلك تزداد أنشطة البناء بصورة ملحوظة، وذلك يتكاد وضع برلين كمركز للنشاط الاقتصادي في العالم الغربي خلال هذا العقد.

ومن المتوقع أن يرتفع حجم البناء في ألمانيا من ٢.٤ مليون قدم مربع إلى ثمانية ملايين قدم مربع عام ١٩٩٥ ثم إلى ١٧ مليون قدم مربع عام ١٩٩٦، وذلك يزداد حجم البناء الاقتصادي في العالم الغربي.

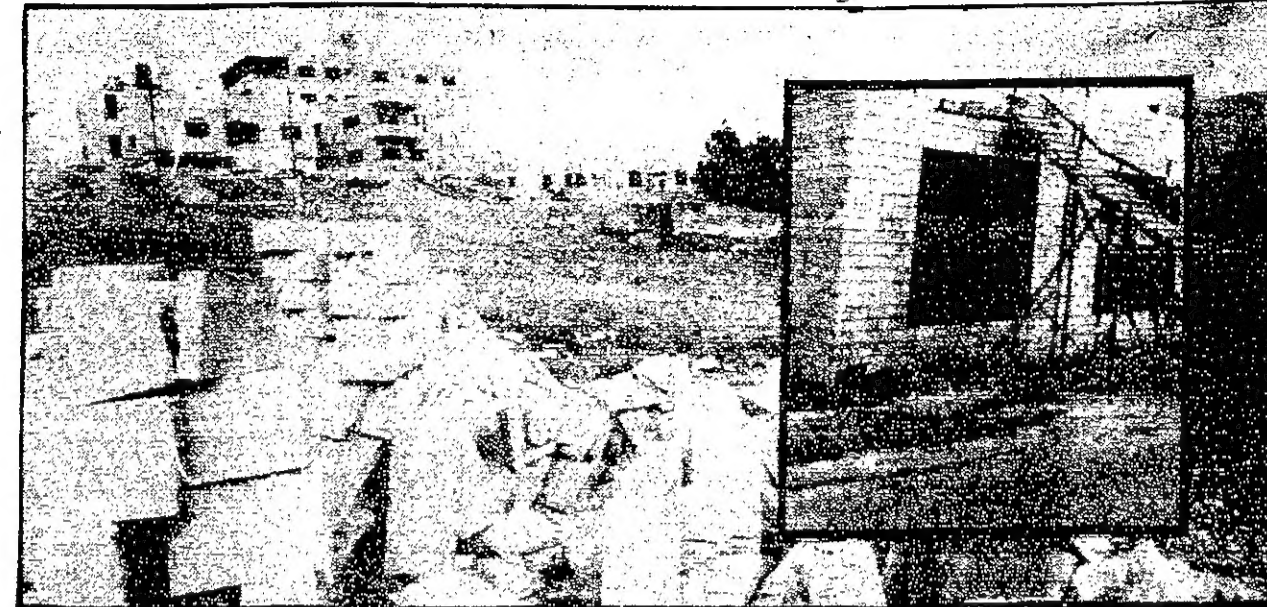
خلال هذا العقد، ومن المتوقع أن يرتفع حجم البناء في ألمانيا من ٢.٤ مليون قدم مربع إلى ثمانية ملايين قدم مربع عام ١٩٩٥ ثم إلى ١٧ مليون قدم مربع عام ١٩٩٦، وذلك يزداد حجم البناء الاقتصادي في العالم الغربي.

## إعادة النظر في أسس تصنيف المقاولين .. "وعقد المقاوله"

## حدادين: التعديل الحالي خطوة في الاتجاه الصحيح لمصلحة الخزينة ومصلحة المقاول

## أزمة الاسمنت قد تتكرر صيف هذا العام إذا لم تتخذ الاحتياطات اللازمة

## ما زلنا نطمح إلى "معادلة الأسعار" لأنها الحل الذي يضمن مستقبل القطاع



الأسواق

بعد تخفيض قيمة الديتار عام ١٩٨٨ وزيادة الأسعار تضاعفت قيمة الأعمال لنفس حجم العمل، ورات الجهات المعنية إعادة النظر في أسس تصنيف المقاولين، وشكلت لجنة من عدة جهات رسمية يشارك فيها نقيب المقاولين، ويعد دراسة موسعة تقرر تعديل الأسس السابقة الصادرة في بداية عام ١٩٨٨ بالشكل الذي صيرت به عام ٩٢.

السيد خليل حدادين نقيب مقاولي الإنشاءات الأبنية. قال: إن أهم البنود التي جرى عليها التعديل في الحد الأعلى للمشروع وسقف قيمة الأعمال التي يمكن أن تتولاها كل فئة من فئات المقاولين، كما تم التركيز على متطلبات الأجهزة الفنية لكل فئة وذلك للعمل على تخفيض البطالة بين المهنيين وخيريجي كليات المجتمع من الفئتين.

وأضاف نقيب مقاولي الإنشاءات أن تصنيف قطاع المقاولات شكل حوالي ٢٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي لعام ٩٢، وقال أنه حرصا من الحكومة على دراسة مشكلات هذا القطاع فقد وجد أطراف المعادلة أي الجهات المشتركة في هذا الموضوع وجدوا أنه لا بد من تقييم وتعديل وسد للشقوق التي أهمها عقد المقاول الذي يحكم طرفي المعادلة في تنفيذ المشاريع كما شكلت لجنة أيضا من وزارة العمل والصحة الذي يضمن مستقبل هذا القطاع وينتسب الوت يضمن للنقابة

في عقد المقاوله خاصة المادة (٧٠) التي تم تعديلها باستثناء لفقرة واحدة ما زالت تحت الدراسة وهي تسمية المواد الرئيسية التي تدخل في صلب المشروع لغايات تعديل الأسعار والتي نأمل أن يتم الاتفاق عليها قريبا.

ونكر نقيب المقاولين أننا نرى في التعديل الحالي خطوة في الاتجاه الصحيح على طريق عقد متوازن فيه مصلحة الخزينة ومصلحة المقاول إلا أننا ما زلنا نطمح إلى الوصول إلى ما يسمى في العقود الدولية بمعادلة الأسعار والتي نرى أنها الحل الوحيد الذي يضمن مستقبل هذا القطاع وينتسب الوت يضمن للنقابة

كثير من المشكلات التي عانى منها قطاع الإنشاءات، وعلى سبيل المثال الأعمال والأضرار التي لحقت بالمقاولين نتيجة موسم الشتاء الماضي، وبناء على ذلك فقد أقرت وزارة الأشغال العامة تعديلات عقود المقاولين لمدة شهر وذلك بسبب الاختناقات التي حصلت في عام ١٩٩٢ لمداد الإنشاءات الأساسية خاصة الأسمنت والحديد، كما توقع حدادين أن هذه الأزمة ستعود في بداية صيف هذا العام خاصة في مادة الأسمنت إذا لم تتخذ الإجراءات الاحتياطية اللازمة.

إضافة لذلك فقد تطرق الحوار إلى المشاريع التي طرح والتي يوجد بها نقص في الدراسة مما يؤدي إلى أعالة العمل عند التنفيذ وكثرة

أسعارها مبروسة ومناسبة لأنه بوجود هذه المعادلة لن يكون المقاول أمام مغامرة أو مخاطرة والتي قد تؤدي أحيانا إلى الخسائر في الأسعار تحوطا للمخاطر التي ليست بمقدور المقاول أن يتنبأ بها.

أما حول لقاء المهندس سعد هائل سرور - وزير الأشغال العامة والإسكان - مع عدد كبير من المقاولين فقد قيل عدة أيام فقد أوضح خليل حدادين أنه تم عقد متوازن فيه مصلحة الخزينة ومصلحة المقاول إلا أننا ما زلنا نطمح إلى الوصول إلى ما يسمى في العقود الدولية بمعادلة الأسعار والتي نرى أنها الحل الوحيد الذي يضمن مستقبل هذا القطاع وينتسب الوت يضمن للنقابة

كثير من المشكلات التي عانى منها قطاع الإنشاءات، وعلى سبيل المثال الأعمال والأضرار التي لحقت بالمقاولين نتيجة موسم الشتاء الماضي، وبناء على ذلك فقد أقرت وزارة الأشغال العامة تعديلات عقود المقاولين لمدة شهر وذلك بسبب الاختناقات التي حصلت في عام ١٩٩٢ لمداد الإنشاءات الأساسية خاصة الأسمنت والحديد، كما توقع حدادين أن هذه الأزمة ستعود في بداية صيف هذا العام خاصة في مادة الأسمنت إذا لم تتخذ الإجراءات الاحتياطية اللازمة.

إضافة لذلك فقد تطرق الحوار إلى المشاريع التي طرح والتي يوجد بها نقص في الدراسة مما يؤدي إلى أعالة العمل عند التنفيذ وكثرة

## رأس مال الشركة العقارية ملياري دولار

## الحريزي رجل سياسة أم رجل إعمار؟

الأسواق

تساؤل كبير ابتدا في بيروت حول رئيس وزراء لبنان رفيق الحريري، هذا التساؤل كان: هل الحريزي رجل سياسة أم رجل إعمار؟ وفي رده على هذا التساؤل قال الحريزي: إنه رجل سياسة يقسمه الوضع في لبنان، إضافة لذلك فهو رجل إعمار عندما طرح موضوع "الشركة العقارية لإعادة اعمار الوسط التجاري لبيروت"، هذه الشركة التي يبلغ رأس مالها أكثر من ملياري دولار أمريكي.

وتصاعدت رنود الفعل حول هذه الشركة على الرغم من الإيضاحات التي قدمها الحريزي للطلاب، فهناك حقائق خاصة بالوسط التجاري لبيروت ما زالت غامضة ومن وجهة النظر هذه لها من

شأنها أن تثير تساؤلات تشكك في الجسور الاقتصادية للمشروع وحيثية.

من هذه التساؤلات التي قد تثار: هل يستطيع الحريزي أن يوفق بين مصالحه الخاصة والشركة العقارية من ضمنها، وبين مصلحة الدولة؟ إضافة لذلك ما هي الجدوى الاقتصادية لمشروع الوسط التجاري الذي يحسب الاستثمار فيه على ٢٠ سنة؟

وبالمقابل فقد أبدى الحريزي استعداده للتنازل عن الاشتراك في المشروع والتفرغ لمصنعه، إلا أنه أبدى تخوفا من أن يؤدي تراجعه إلى تخوف المستثمرين وفقدانهم الثقة بالمشروع، وذلك يكون وجود رئيس الحكومة ضمانا رئيسية لنجاح المشروع.

وجهة النظر هذه لها من شأنها أن تثير تساؤلات تشكك في الجسور الاقتصادية للمشروع وحيثية.

من هذه التساؤلات التي قد تثار: هل يستطيع الحريزي أن يوفق بين مصالحه الخاصة والشركة العقارية من ضمنها، وبين مصلحة الدولة؟ إضافة لذلك ما هي الجدوى الاقتصادية لمشروع الوسط التجاري الذي يحسب الاستثمار فيه على ٢٠ سنة؟

وبالمقابل فقد أبدى الحريزي استعداده للتنازل عن الاشتراك في المشروع والتفرغ لمصنعه، إلا أنه أبدى تخوفا من أن يؤدي تراجعه إلى تخوف المستثمرين وفقدانهم الثقة بالمشروع، وذلك يكون وجود رئيس الحكومة ضمانا رئيسية لنجاح المشروع.

وجهة النظر هذه لها من شأنها أن تثير تساؤلات تشكك في الجسور الاقتصادية للمشروع وحيثية.

من هذه التساؤلات التي قد تثار: هل يستطيع الحريزي أن يوفق بين مصالحه الخاصة والشركة العقارية من ضمنها، وبين مصلحة الدولة؟ إضافة لذلك ما هي الجدوى الاقتصادية لمشروع الوسط التجاري الذي يحسب الاستثمار فيه على ٢٠ سنة؟

وبالمقابل فقد أبدى الحريزي استعداده للتنازل عن الاشتراك في المشروع والتفرغ لمصنعه، إلا أنه أبدى تخوفا من أن يؤدي تراجعه إلى تخوف المستثمرين وفقدانهم الثقة بالمشروع، وذلك يكون وجود رئيس الحكومة ضمانا رئيسية لنجاح المشروع.

وجهة النظر هذه لها من شأنها أن تثير تساؤلات تشكك في الجسور الاقتصادية للمشروع وحيثية.

من هذه التساؤلات التي قد تثار: هل يستطيع الحريزي أن يوفق بين مصالحه الخاصة والشركة العقارية من ضمنها، وبين مصلحة الدولة؟ إضافة لذلك ما هي الجدوى الاقتصادية لمشروع الوسط التجاري الذي يحسب الاستثمار فيه على ٢٠ سنة؟

## ضرورة التقيد بقانون المقاولات الإنشائية

رفع المهندس سعد هائل سرور - وزير الأشغال العامة والإسكان - مكترة إلى سيادة الشرفيد زيد بن شاك - رئيس الوزراء - طلب فيها تقيد جميع الجهات خاصة شركات القطاع الخاص بما فيها الشركات التي تساهم الحكومة بها بقانون مقاولي الإنشاءات رقم (١٣) لسنة ١٩٨٧ - المادة ١٦، وذلك بعدم السماح للمقاولين غير أربنيين بتنفيذ المشاريع والأشغال بكفاءة دون القيام بالإجراءات المحددة تحت المادة ١٦ - ب والتي تحدد الآلية التي يتم بها السماح للمقاولين غير أربنيين الاشتراك ببعض اللطاعات التخصصية.

كذلك للتأكيد على ضرورة اشراك المقاول المحلي مع أي مقاول غير أربني يتم إحالة أي عطاء تخصيص عليه.

## مكاتب عقارية

رقم الهاتف	اسم المكتب
٩٨٩٥٩٢	الإملاك العقارية
٨٤٧١٥٨	مؤسسة ابو عرابي العقارية
٦١٧١٣٠	معمود جزار للخدمات العقارية
٦٤٥٣٤٨	مؤسسة وصفي العقارية التجارية
٦٨١١١٢	مكتب الإسكان العقاري
٨٩٦١١١	مكتب البكار العقاري
٦٧٠٩٨٢	مكتب عابدين التجاري العقاري
٦٤٧٣٣٧	مؤسسة ابو جابر للتسويق والتجارة
١٩٨٣٣٧	مكتب الكومودور العقاري
٨٤٧٠٦٤	مكتب الأرض الطبية العقارية

## إعلان

بسم الله الرحمن الرحيم

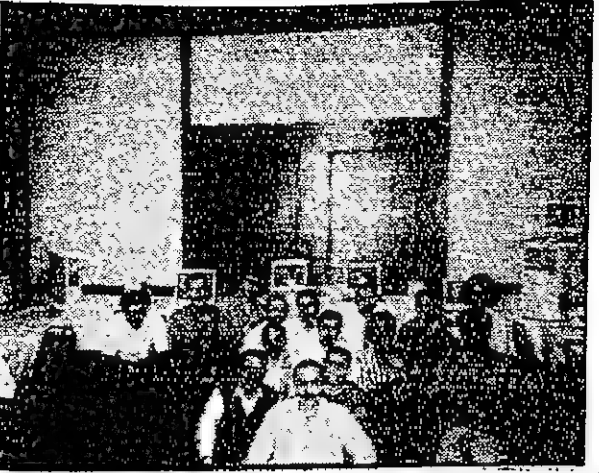
تعن اللجنة اللوائية للتنظيم والأبنية في منطقة عمان الكبرى بأنها قررت بقرارها رقم (٨٨) تاريخ ١٩٩٣/٢/١٣ الموافقة على ابداع المخطط التعديلي التنظيمي رقم ١٤ ب/ ٣٣٨٧/ زهران، تاريخ ١٩٩٣/١٠/٢٤ للضمين استحداث جزء من شارع وتنظيم استعمال سكن (١) بإحكام عيون لقطعة الأرض رقم (٧٨) حوض (١٥) الصوبية لوحة (٣٣) وكما هو موضح على المخطط لدى اللجنة المحلية للتنظيم والأبنية في منطقة عمان حيث يمكن لنوي العلاقة الاطلاع على المخطط المذكور في مكتب اللجنة المحلية أثناء الدوام الرسمي وليلة شهرين من تاريخ نشر الإعلان في الجريدة الرسمية ورجدتين محليتين حتى إذا كان هناك ما يوجب الاعتراض عليه تقديم اعتراضاتهم إلى اللجنة المحلية في المكان المشار إليه أعلاه خلال مدة السالفة الذكر.

تحريرا في ١٩٩٣/٢/١٣

امين عمان  
رئيس اللجنة اللوائية للتنظيم والأبنية في  
منطقة عمان الكبرى  
محمد بشير



## دورة تدريبية تنظمها شركة الأنظمة المالية الاردنية



■ بالتعاون مع شركة الأنظمة المالية الأردنية يقوم السيد روجر كيرتس مدير قسم الاتصالات والشبكات في شركة "أراب بيزنس ماشينز" الموزعون لاجهزة ابل مكنوتش كمبيوتر Apple Computer في الشرق الأوسط، بإعطاء دورة تدريبية هي الأولى من نوعها في المنطقة.

يشارك في هذه الدورة عشرون مهندساً ومحلل نظم من ثماني دول عربية في سلسلة حلقات نظرية وتطبيقية حيث يعرض عليهم السيد كيرتس آخر المنتجات التي تسمح لاجهزة ابل أن تتصل وتبادل المعلومات مع اجهزة آي بي إم الشخصية والمصنفة وكذلك مع اجهزة فاكس DEC والاهزة العاملة تحت نظام التشغيل (UNIX) وتشمل الدورة عدة مواضيع أهمها:

- شبكات الاتصال الخاصة باجهزة ابل كمبيوتر.
- اتصال اجهزة ابل باجهزة آي بي إم الشخصية العاملة بنظام تشغيل MS-DOS.
- و Windows او ضمن شبكات الاتصال Novell.
- برامج ابل الخاصة بشبكات Mac25 Maxc23 والبريد الإلكتروني 400 (Macx 400).
- الاتصال بعدة اجهزة مصنفة (Hosts) ومنها:
- الاجهزة العاملة تحت نظام يونكس (Unix) (وتنظم الاتصال التابعة له، X Windows، NFS، TCP/IP).
- اجهزة آي بي إم المصنفة ES3000، AS400.
- اجهزة ديجيتال (VAXDEC) مع نظام Pathworks، هذه الدورة هي جزء من استراتيجية ابل الرامية الى دمج وربط اجهزتها بالاجهزة المتعددة المصنعة سواء كانت شخصية او مصنفة.
- وتستمر الدورة حتى مساء الخميس الخامس والعشرين من شهر شباط ١٩٩٣ حيث توزع الشهادات على المشاركين في فندق الماريوت عمان.

## لتوفير الحماية لاجهزة الكمبيوتر المستخدمة لنظام التشغيل دوس

الأسواق

■ طرحت شركة "سلفر اوك سيستمز" برنامجاً لحماية اجهزة الكمبيوتر الشخصية وكذلك أنظمة الشبكات المستخدمة لنظام التشغيل دوس. أطلقت عليه اسم "إيرون كلاد". ويسمح هذا البرنامج للمستخدم بتطبيق الامر ATTRIBUTES على مشغلات الاسطوانات وكذلك قوائم الملفات والفهارس للفرعية وحتى بالنسبة للمستخدمين المصرح لهم باستخدام النظام كما يمكن تطبيق الامر السابق على ملفات معينة ومختره لضمان أكبر قدر من الحماية. وتدعى الشركة أيضاً أن هذا البرنامج يحمي النظام من أي فيروسات دون الحاجة إلى تعويره بين فترة وأخرى.

وتدعى الشركة المنتجة أيضاً أن هذا البرنامج يمنع أي محاولة لتشفيل أي برنامج يحتويها النظام من أي مصدر سواء من مشغلات الاسطوانات الصلبة او مشغلات الاسطوانات الصلبة القابلة أو مشغلات الاسطوانات CD-ROM.

كما أنه في استطاعته إغلاق لوحة المفاتيح وتعطيل فاعلية عمل كلمة السر وكذلك منع إجراء أي عملية تجهيز وإعداد للاسطوانات FORMAT إضافة إلى قدرته على شل كل عمليات الجهاز إذا ما حدث خلل طارئ أثناء التشغيل وغير ذلك من الإجراءات والعمليات الخاصة بحماية وأمن البيانات، ويبلغ ثمن هذا البرنامج ١٩٥ دولاراً أمريكياً.

شغفهما بالكمبيوتر بلا حدود...

## كليتون يطور نظام شبكات الكمبيوتر في البيت الأبيض، وزوجته تقوم حملة لانتاج "اي. بي. إم"



الرئيس الأمريكي بيل كلينتون وثانيه ال جور يشككان من صورة رسمها الكمبيوتر لهما أثناء طرح بواسطة القلي في شركة سيلايون جرافيكس، توم ديفيز في مونتيفيو في كاليفورنيا أمس. واستخدم الرئيس في لحظة لصناعة المتقدمة ليكشف عن برنامج التكنولوجي الجديد.

بعض أداراته، إلا أن هذا الجديد في توجيهات الرئيس كليتتون لطاقمه الوظيفي هو طلب توسيع شبكات استخدام التجهيزات الإلكترونية، بل وفتحها للجمهور لخطابة الرئيس مباشرة. فالبيت الأبيض وسنوات عديدة كان يستخدم نظاما الكترونيا متقدما في بث الرسائل ما بين

مصادر المكتب الصحافي في دائرة المراسلات في البيت الأبيض ذكرت أن هناك عنوانين جديدين لـ "دي ميل E-MAIL"، لدينا لأن العدد الكافي من

وقالت المصان أن تجهيزات البريد الإلكتروني في البيت الأبيض لم تصل إلى درجة التشغيل الكامل حتى الآن.

وقال مسؤول في المكتب الصحافي في دائرة المراسلات: إننا لا نشجع الناس على استخدامها، حيث أننا ليس لدينا لأن العدد الكافي من

الوظائف الذين سيتعاملون مع هذه الرسائل، فضلاً عن أن التجهيزات التكنولوجية لم تكتمل لحد الآن.

مصادر المكتب قالت: أن مخاطبة الرئيس كليتتون - كن يمتلك جهازا للكمبيوتر بالية الإرسال من كمبيوتر إلى كمبيوتر آخر - والمعروفة بالمودم Modem - تم على

الأسواق

■ تعلق كبرى شركات الكمبيوتر الأمريكية العالمية التي شهدت في السنة الأخيرة تهوراً بات يهدد مستقبل صناعة الكمبيوتر في العالم، تعلق هذه الشركات أمالها على الرئيس الأمريكي بيل كلينتون المعروف بحبه الشديد وشغفه باجهزة الكمبيوتر والشهود له بمهارته في تشغيلها واستخدام العديد من برامجها المعقدة.

الرئيس كليتتون وقبل توليه مهامه الرسمية كان مهتماً للغاية بالأحداث الدراسية التي شهدها وما زالت أكبر شركات الكمبيوتر في العالم داي إم، وقد قال حينذاك: إن الشخص الذي لجأت إليه آي. بي. إم، يعبر عن ضخامة الضغوط التي يواجهها المصنعون الأمريكيون.

كما أعرب الرئيس كليتتون عن أسفه إزاء أقدام المجموعة على خفض ما تنفقه على تطوير المنتجات وقال: ستتم المجموعة إلى خفض انفاقها على تطوير المنتجات بمقدار بليون دولار، وهو الأمر الذي لا تريد خفض الإنفاق عليه.

الرئيس كليتتون وفور دخوله البيت الأبيض أبدى استعاضه من التجهيزات الهادفة الموجودة في البيت الأبيض، ووصفها بأنها قديمة وبطيئة ولا تصلح إلا كتخف... ولذلك فقد أمر طاقمه الوظيفي باستخدام الكمبيوتر في بث الرسائل الكترونياً، وهذا النظام الاتي في إرسال البريد يرمز إليه بـ "دي ميل E-MAIL".

## مكتب الهندسة والكمبيوتر استضاف اللقاء المفتوح لشهر شباط



السيد عوني مجرم يلقى كلمته ويبدو رئيس الجمعية ونائب الرئيس وسمر حداد ولعمد الصويص

الأسواق

■ استضاف مكتب الهندسة والكمبيوتر C.E.B. اللقاء المفتوح Open House وذلك في مقر الجمعية الأردنية للحاسبات.

حضر اللقاء رئيس الجمعية السيد خالد الكيلاني وأعضاء الهيئة الإدارية في الجمعية ومندوب مكتب الهندسة والكمبيوتر ولغيف من المدعوين من أعضاء الجمعية، حيث رحب في بداية اللقاء رئيس اللجنة الاجتماعية السيد أمجد العبيدة بالحضور ثم استعرض السيد عوني مجرم - المدير التنفيذي لمكتب الهندسة والكمبيوتر - أبرز أنشطة المكتب والخدمات التي يقدمها ثم دعى الحضور إلى بوقيه مفتوح.

## معرض كومبيكس ٩٣ بعمان في ابريل (تقريباً)

سلطنة عمان

■ تنظم الشركة العمانية للمعارض والتجارة الدولية معرض كومبيكس ٩٣ للكمبيوتر واتمة المكاتب والاتصالات الدولية. يقام المعرض في الفترة من ٢٦ إلى ٢٩ أبريل (نيسان) ١٩٩٣، بمركز عمان الدولي للمعارض في مدينة مسقط.

سيقام معرض كومبيكس ٩٣ تحت رعاية وزارة البريد والبرق والهاتف. ويعد معرض كومبيكس ٩٣ فرصة لشاهدة أحدث ماوصلت اليه التكنولوجيا في صناعة المكاتب والاتصالات على اسواق التكنولوجيا المتقدمة. وتجدر الإشارة إلى أن معرض كومبيكس ٩٣ هو المعرض الثالث الذي يقام في سلطنة عُمان، فقد نظمت للشركة الثمانية من قبل معرض كومبيكس ٩٢ و ٩١.

ويعد التواجد للحلقة الذي حققه المعرضان اعلمت للشركة من إقامة معرضها الثالث خلال هذا العام.

ويمنح معرض كومبيكس ٩٣ الفرصة ليس فقط لشاهدة أحدث المنتجات في مجال الكمبيوتر واتمة المكاتب والاتصالات الدولية بل أيضاً سهولة في التعرف على الأنواع المختلفة للمنتجات المتوفرة في هذا المجال.

كما يوفر المعرض لمنصتي هذه المنتجات ولاسيما غير العمانيين منهم، الفرصة لعرض منتجاتهم والاشتراك مع الجماهير العربية من مستخدمي هذه المنتجات.

وتتضمن المنتجات التي سوف يتم عرضها في معرض كومبيكس ٩٣ اجهزة الكمبيوتر بمختلف مستوياتها وأحجامها سواء كانت شخصية او متوسطة او كبيرة او محمولة، فضلاً عن البرامج الجاهزة في جميع التخصصات، وكذلك جميع مقتنيات الكمبيوتر من طابعات وفارات واسطوانات.

**INFORMIX**  
Regional Office

**INFO SERV**

**GOOD NEWS FOR ALL  
OPEN RDBMS AND 4GL USERS**

In response to the increasingly sophisticated Middle East Market and the growing demand for leading-edge technologies we are expanding our operations in the region with the establishment of two regional offices in the area. And it is our pleasure to announce to the computer community in Jordan the continuation of **AUTOGRAPHICS** as the Authorized distributor for **INFORMIX** products and services in Jordan. **AUTOGRAPHICS** will be strongly Backed up by **INFO SERV**, the regional distributor in the middle east, to provide sales and technical support plus training.

For more information please contact Autographics at the following address:

**شركة الرسم الآلي** مقابل حدائق الملك عبدالله، ص.ب: ١٧١٠٥، عمان، الأردن. هاتف: ٦٨٢٤٨٣

**Autographics** : King Abdullah Gardens, P.O. Box 17105 Amman-Jordan/ Tel: 682483

**مركز الكرامة لدراسات الكمبيوتر**  
**Karama Computer Studies Center**

**طريقك الى عالم الكمبيوتر**

**للمؤسسات - للشركات - للأفراد**

يواصل مركز الكرامة لدراسات الكمبيوتر نشاطه بإقامة العديد من الدورات التخصصية في علوم الكمبيوتر

دورات نظرية وتطبيقية تلبي احتياجات السوق المحلي من تاهيل وتدريب الكادر الوظيفي المتغير

دورة علوم الكمبيوتر الشاملة

دورة الخلل البياتات

**MS DOS ; LOTUS ; EXCEL ; WINDOWS ;**

**W. STAR - W. PERFECT ; A.CAD ; FOXPRO**

دورات خاصة بالمهندسين

دورات خاصة بالمحاسبين

جبل عمان - الدور الثالث - تلفون : 656451 فاكس : 656460

يبحثون  
في أمريكا

الأسواق

الأسواق

الأسواق

الأسواق

الأسواق

الأسواق

الأسواق

الأسواق





# دعوة البنوك المركزية في العالم لمواجهة جماعية لجرائم البنوك

تصاعد وتيرة الاحتيال والتزوير والاختلاس وسرقة الوثائق في قطاع البنوك



البنوك تواجه جرائم البنوك

أخضع مدققي حسابات البنوك لتشريعات تلزمهم بكشف الخطوات

أوروبا تشدد الرقابة وتخفف سريّة أعمال البنوك

لندن - الأسواق

■ إن البنوك تفشل عادة في الكشف عن الجرائم التي تقع داخلها، ومع أن المخفيين لا يمكن أن يكتشفوا إلا من قبل البنوك التي تعرضت خلال السنوات الماضية لعدة فضائح وهزات، ما زال يتعذر كشفها وتزوير واختلاس واختلاس وسرقة وثائق وغسب تلك من صفوف الجرائم الكثيرة التي يصعب الكشف عنها.

وقد تم الكشف عن معلومات في السوق البريطاني منذ أن فشلت لندن المالية في كشف سرقة 100 مليون جنيه إسترليني من قبل بنك باركليز في عام 1982. ومع ذلك، فإن البنوك لا تزال تفتقر إلى الشفافية في الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها.

في أعقاب فضيحة بنك باركليز، تم إصدار توجيهات جديدة من قبل بنك إنجلترا، وهي الهيئة التنظيمية للبنوك في بريطانيا، والتي تلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها.

وتتضمن هذه التوجيهات الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخل البنوك، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال. وتلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال.

وتتضمن هذه التوجيهات الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخل البنوك، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال. وتلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال.

في أعقاب فضيحة بنك باركليز، تم إصدار توجيهات جديدة من قبل بنك إنجلترا، وهي الهيئة التنظيمية للبنوك في بريطانيا، والتي تلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها.

وتتضمن هذه التوجيهات الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخل البنوك، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال. وتلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال.

وتتضمن هذه التوجيهات الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخل البنوك، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال. وتلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال.

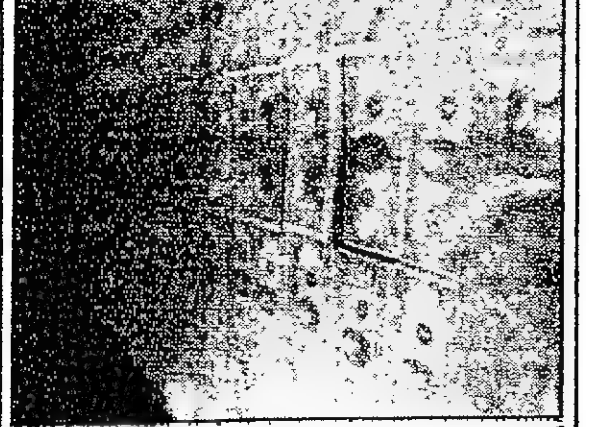
في أعقاب فضيحة بنك باركليز، تم إصدار توجيهات جديدة من قبل بنك إنجلترا، وهي الهيئة التنظيمية للبنوك في بريطانيا، والتي تلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها.

وتتضمن هذه التوجيهات الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخل البنوك، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال. وتلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال.

وتتضمن هذه التوجيهات الإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخل البنوك، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال. وتلزم البنوك بالإفصاح عن الجرائم التي تحدث داخلها، والتي تشمل السرقة والاختلاس والتزوير والاحتيال.

## الشرق الأوسط - سوريا

الدولارات المزورة لاوروبا



لندن

■ انتقلت ملايين الدولارات المزورة المنتشرة في الشرق الأوسط من فئة المائة دولار إلى أوروبا، حيث تستخدم لتمويل جماعات إرهابية أو شبكات تهريب مخدرات، ومن الصعب تمييز هذه الدولارات التي زورت في مطابع متطورة جدا عن الدولارات الحقيقية.

وتلقت صحيفة الإيكونوميست البريطانية نقلا عن رجال الشرطة البريطانية قولهم إن هذه الدولارات المزورة التي ضبطت منها 14 مليون دولار في بريطانيا عام 1992، طبعت إما في سهل الليتاني أو في طهران.

وتصل هذه الدولارات المزورة إلى أوروبا بواسطة مهربين مخدرات وإرهابيين غربيين على علاقة بحزب الله الإيراني. وأعلن شرطي في الوحدة البريطانية لمكافحة العملة المزورة أن الشرطة البريطانية تعرف أن بعض النقود المزورة وزعت على أعضاء الجيش الجمهوري الإيرلندي والجيش الوطني لتحرير إيرلندا وجماعات بروتستانتية شبه عسكرية في إيرلندا.

وتلقت الإيكونوميست من عضو في سفارة الولايات المتحدة في لندن قوله إن الدولارات المزورة في أوروبا اكتشفت كلها تقريباً، وليس هناك أي مجال لأن تشكل تهديداً للدولارات الحقيقية لأن المهربين لا يمكنهم أن يتجاوزوا عتبة.

## 5 ملايين دولار لتسوية فضيحة واشنطن

سندفغ سامون برانز وحلفاء بعض الولايات

■ سندفغ سامون برانز وحلفاء بعض الولايات الأمريكية مالا يقل عن 5 ملايين دولار لتسوية مالية لما سببه الدور الذي لعبته الشركة في فضيحة أنون الخزانة الأخيرة سنة 1991.

ويذكر أن هناك تحقيقات واسعة النطاق حول تورط شركة سامون وأربع شركات أخرى في فضيحة السندات التي تسببت في خسارة مصرف لانغليز خسائر بسبب قيام الشركات الخمس باتفاقيات مسبقة قبل الدخول في مزادات أنون.

## محكمة بيروت ترفض دعوى الإفلاس

قرار محكمة الإفلاس في بيروت، مؤخرًا، الإيعاز إلى

رئيس لجنة تصفية بنك المشرق تأسر الخليل بل الشككة المالية النافعة في مصرف وشركة إيترا للاستثمار وإفادها ورد الدعوى الافلاسية ضدها.

وكان بنك المشرق الموضوع قيد التصفية قد تقدم بتاريخ 14 يناير الماضي بطلب إلى محكمة الإفلاس لإعلان إفلاس شركة إيترا للاستثمار التي تمتلك غالبية أسهم المصرف كونها تلتفت عن سدادهين له يعود إلى 14 كانون ثاني 1987 وقبضت خمسة ملايين دولار أمريكي وذلك على رغم إنذارها مرتين الأولى بتاريخ 9/9/87 والثانية بتاريخ 9/10/87 كون الشركة ادعى عليها ممتعة عن تسديد ديونها لتجاري بمرم الأذكار.

وبناء على الدعوى للتصفية قررت المحكمة انتداب مقررين لبدء إجراءات التحقيق في موضوع هذه الدعوى ففتح بنام على الوقائع التي تقدمت بها شركة إيترا للاستثمار (وهي شركة قابضة تملك غالبية الأسهم في شركات مساهمة لبنانية عديدة منها شركة طيران الشرق الأوسط وشركة كازينو لبنان وشركة إدارة واستثمار مرفأ بيروت والشركة لبنانية والعقارية لمرم بيروت والشركة العامة للمشرق والشركة المختصة لتوريد وشركة استوديو بيلك (-) أنها جمعة كل البعد عن حالة العجز والانتعاش عن الألفاء ديونها وأنها بوضعها الحاضر تعد قانوناً وواقعاً في طبيعة شركات لبنان وأكثرها قوة، وأن الدولة اللبنانية ومصرف لبنان المركزي مساهمان فيها بما يوازي 50% في رأس مالها وكذلك كل من دولة الكويت ودولة قطر وبنك الكويت الوطني، إضافة إلى بعض المساهمين الأفراد من لبنانين وعرب وإجانب، كما أنها تملك اكرية أسهم بنك المشرق وادانته له بما يوازي أضعاف ما سحبت من بنك المشرق من مبالغ موضوع الدعوى.

وأظهرت التحقيقات التي أجرتها المحكمة أن شركة إيترا للاستثمار في دائنة بنك المشرق وليست مدينة له، وبما أنه في مثل هذه الحال تصيب المصالح القانونية لمصلحة المشرق وكذلك عقد فتح الحساب الجاري بتاريخ 1/1/87 لشركة إيترا لدى بنك المشرق (قبل توقفه عن الدفع) بما يوجب حكماً إجراء مثل هذه المصاحبة لوجدة الحسابات وعدم إمكانية التزجزة فتمكن الدعوى الافلاسية في النزاع مربوطة.

## سرقة الأموال بالطاقة الانشائية تسجل أرقاماً قياسية

■ سجلت عمليات سرقة الأموال بواسطة البطاقات الائتمانية العام الماضي أرقاماً قياسية خاصة وأن السارقين لجأوا إلى أساليب أكثر تعقيداً وصعوبة في الكشف، بحيث استعصمت هذه الأساليب على الإجراءات الأمنية المتطورة والأشد وطبقاً للتقنيات الخاصة بحجم الأموال المسروقة من خلال البطاقات الائتمانية والاحتيال بالبنوك والشركات وذلك من واقع سجلات البنوك والمؤسسات المالية والعقارية الأخرى، فإن الأموال المسروقة في بريطانيا وحدها بلغت 160 مليون جنيه إسترليني.

مصادر البوليس البريطانية ذكرت أن مليوني بطاقة ائتمان فقدت أو سرت العام الماضي وأنه تم رصد استخدام غير مشروع لـ 200 ألف بطاقة منها خلال عام 92.

وتشير مصادر البوليس إلى أن العصابات المتخصصة في هذا النوع من الجرائم يجنسون أشخاصاً مهمتهم التخصص في سرقة البطاقات وفك الشبكات ثم يقومون بإرسال مجموعات من أعوانهم إلى مناطق أخرى داخل بريطانيا لاستخدام البطاقات وفي أسرع وقت ممكن حيث يحصلون على بضائع ثمينة وشتتها إلى مناطق مختلفة داخل بريطانيا.

## تزوير شهادات المنشأ يثير المشاكل بين المصنعين والتجار

■ بلغ عدد القضايا التي سجلت لدى الشؤون الاقتصادية في الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربي اعتباراً من 14 حزيران 1990 حتى 30 تشرين الثاني من العام الماضي 504 شكوى منها 443 شكوى متجهة ضدها 88 في المئة و 61 شكوى قيد الإجراء بنسبة 12 في المئة.

وجاء في دراسة للدكتور عبدالله القوي الأيمن لنام المساعد للشؤون الاقتصادية في مجلس التعاون لدول الخليج العربي في الجوانب القانونية لتنفيذ الاتفاقية الاقتصادية الموقعة وما يعترض ذلك من عوائق.

تنازع كثيرة من مشاكل قضايا التزوير التجاري بين دول المجلس والصعوبات التي تلحقها الأمانة العامة في حلها منها قيام بلدية دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة بتحصين رسوم عوائد البلدية من مواطني دول مجلس التعاون بالرخيص لهذا التزوير الذي يجرى في حين أن مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة مدفون من هذه العوائد، رغم صدور قرارات للمجلس الأعلى وقرار الشيخ زايد ابن سلطان آل نهيان رئيس الدولة وقرار مجلس الوزراء الذي نص على السماح لمواطني دول مجلس التعاون بممارسة تجارة التجزئة في دول الإمارات ومعاملة مواطني دول المجلس معاملة المواطنين في الإمارات.

وعلى رغم صدور قرار المجلس الأعلى للتعاون الاقتصادي بإلغاء المنتجات الزراعية والصناعية والسكنية والنص عليها ومنها لقضايا تتعلق بالمنتجات الزراعية وتصديرها وعدم تقبلها بالتعليمات أو القرارات التي تصدرها لتزوير تصدير منتجاتها ومن ثم إعفاؤها من الرسوم الجمركية مثل شحنة تونزوميلات التي تم إخراجها التي كانت تحصل على الإعفاء الجمركي لمنتجاتها إلا أن جمارك السعودية توقفت عن الإصغاء الجمركي للمراسي المنتجة من البلاستيك بحجة أن هذا المنتج غير مسجل في قوائم دليل الصناعات التحويلية واقعي آخر.

## شرطة احياء المال في بريطانيا تحقق في 1.5 قضايا احتيال قيمتها 966 مليون إسترليني

لندن - فايننشال تايمز

■ أقدمت عصابة إيطالية عام 1990 على سرقة خمسة ملايين جنيه إسترليني من حسابات مصرفية أثناء تسليطها إلى فروع بنوك دي سبيرو، في روما.

وبعدما تمكنت الشرطة من القبض على المشتريين في العملية اعترفت السلطات القضائية أنه في وقت لاحق من العام الجاري ستجري محاكمة عشرين شخصاً في إيطاليا بتهمة السرقة ومحاولة استخدامها 294 شهادة على نحو احتيالي.

ولو نجح المتهمون فيما عزموا عليه لكأن المصارف تكبدت من الخسائر أكثر من 200 مليون جنيه إسترليني، وخلال الفترة الممتدة بين ارتكاب السرقة وبين توقيع المتهمين واعتقالهم لعب رجال الشرطة الذين يتتبعون إلى سرقة الأموال المالية والخسائر حوثها.

ويذكر أعضاء هيئة بلدية لحياء لندن المالية أن وجود قوة فاعلة في إبقاء الثقة في لندن في التعامل كله تمرکز مالي، ويشي هؤلاء من أن تعقب هذه المساهمة مع البرج إذا تم نجم قوة الشرطة الخاصة بأحياء لندن المالية مع شرطة لندن كلها، كما يقترح البعض فلاحتيال وسرقة الأموال المالية والجرائم الأخرى التي يرتكبها الماخفون بحق النظام المصرفي تأخذ كل الوقت المتوافر لدى رجال الشرطة الذين يتتبعون إلى وحدة التحري المركزية وإلى قسم الاحتيال على الشركات.

وفيقوم هذا القسم الأخير بإيقاد أعضاء منه للعمل في مكتب مكافحة الاحتيال الخبيرين الأكثر تعقيداً، ويلاحظ أن حجم المركز المالي للندن، غالباً ما تقدم أوراق مالية تمت سرقتها خارج بريطانيا إلى المؤسسات المالية الناشئة في لندن مما يورث رجال الشرطة فيها في نشاط دولي احتيالي يزداد باستمرار، شخصاً يشاركون في النشاطات البوليسية العالمية، إلا أنهم يفتقدون عن رجال الشرطة العاملين في أماكن أخرى من بريطانيا، ففي عام 1991 لم



# الرهان الأردني على "اقتصاد السوق" هل هو رهان آمن؟



بشم : شريف الزبيبي  
بيت الحكمة  
للادارة والاستشارات  
الصناعية

تراهن الكثير من الدول للصغيرة التي توجهت نحو الانفتاح الاقتصادي على "اقتصاد السوق" MARKET ECONOMY ومن هذه الدول مجموعة أوروبا الشرقية سابقا، واتحاد الدول المستقلة (الاتحاد السوفيتي سابقا)، ومن بينها الأردن كذلك، وتتردد هذه الكلمة على السنته الاقتصادية كأنها الحل السحري لعلاج الكثير من الأمراض والتشوهات الاقتصادية المستعصية، فإلى أي حد يمكن الاطمئنان إلى اقتصاد السوق والمراهنة عليه كحل ناجع لشكائنا الصناعية؟

## ماذا يعني الـ MARKET ECONOMY؟

اقتصاد للسوق يعني مجازا، إطلاق الحرية للسوق لكي يحدد بنفسه المنتجات التي يريد، ويحكم عليها بالتجارية أو الفشل، وهي كلمة مرادفة للحرية التجارية لكي يتم فتح الأسواق التي تتمتع بالحماية وتحطيم حواجز التبادل التجاري.

## حسنت اقتصاد السوق وسيئاته

ومن حسنت هذا النظام وجود التنافس الحر مما يعني أن على الصناع أن يرتقي بجودة مصنوعاته قسريا ويجعلها منافسة في السعر في نفس الوقت لكي يكسب السوق التجاري، غير أن من سيئاته أن يتم إفراق أسواق البلدان الصغيرة والصغيرة بمنتجات الدول القوية وتحطيم بنيتها الصناعية بسبب اعتمادها للتكافؤ في المنافسة.

واقتصاد السوق بمعناه الحرفي، يعني في النهاية زيادة عجز الحساب التجاري الأردني مع الدول المتقدمة صناعيا لصالح هذه الدول.

## ما هو دورنا في الأردن؟

ورغم أننا في الأردن مطالبون بتطبيق هذا النظام بفهمه الحسن، إلا أن من الضروري التنبه إلى لظواهر المحتملة على الصناعة الأردنية الناشئة والتي ما زالت في طورها الجنيني من الناحية التكنولوجية بسبب ضعف أو عدم التقنيات المستخدمة في الصناعة الأردنية. ثم الضرر في الناحية التسويقية، فبعد الحظر المفروض على العراق وهو أكبر سوق تقليدي للأردن، لجأ الصناع الأردني إلى أسواق جديدة لم يستقر فيها بعد، واقتصاد السوق يعني ضياع الفرصة التنافسية على الصناعة الأردنية في أرضه أولا ثم في أراضي الآخرين ثانيا.

## المخاطر الدولية التي تحد الاختيار الأردني

ثم هناك متغيرات دولية تجعل تبني هذا النظام بحدائقه محفوفا بالمخاطر التجارية، من أهمها بروز ثلاث كتلتان اقتصادية دولية: الكتلة الأمريكية (شمالية وجنوبية) - كتلة أوروبا الموحدة - وكتلة شرق آسيا، ومن الواضح أن التوجه نحو الحماية التجارية PROTECTION أقوى بكثير من التوجه نحو الانفتاح، ثم هناك مفاوضات الاتفاقية العامة للتجارة والحرقة GATT، ومباحثات المائدة المستديرة التي بدأت في أوروغواي لوضع صيغة تبادل تجاري دولي جديد، إن هذه المباحثات مهددة بالفشل وتنتظر جلسة التلحق بالحكم في آذار الحالي (١٩٩٣م).

## ماذا يعني فشل اقتصاد السوق؟

فماذا يعني فشل هذه المفاوضات بالنسبة لنا وبالنسبة للتجارة الحرة واقتصاد السوق؟ أنه يعني بزيادة متزايدة سقوط الرأسمالية الحرة، تماما كما سقط النظام الاقتصادي الشيوعي من قبل.

وبدون الحاجة المسبة والابتداء إلى مبدأ وتوزيع اقتصادي جديد يرفع عمليات التبادل التجاري الدولية والاقتصاد القومي لكل من الدول التي ترغب في التعامل وفق أصول الاقتصاد الجديد.

وسقوط الاقتصاد الرأسمالي سيؤدي إلى صياغة سياسية دولية جديدة تبرز فيها دور دول الحضارات الغربية مثل أوروبا الموحدة، والصين، والعالم الإسلامي الجديد، وفي تقديرنا أن أمريكا التي تعاني من مشكلات ضخمة بحجم اقتصادها الدينامي لن تنجح في قيادة التكتل الأمريكي وأن مبدأ التجارة الحرة (مع كندا والمكسيك، وربما دول أمريكا الجنوبية في العقد القادم) لن يكتفي له التوفيق.

## فهل هو تكتل مع أوروبا؟

قد يكون هذا هو الحل الأمثل ضمن الواقع الجغرافي والسياسي للعاصر، فأوروبا قريبة جدا من الناحية الجغرافية، وهي بوحدةها الجديدة كتلة اقتصادية ضخمة مابيا وبشريا وهي فوق كل هذا قوة تكنولوجية قوية تزخر بالفكر الصناعي والمهارات الفريدة الفذة.

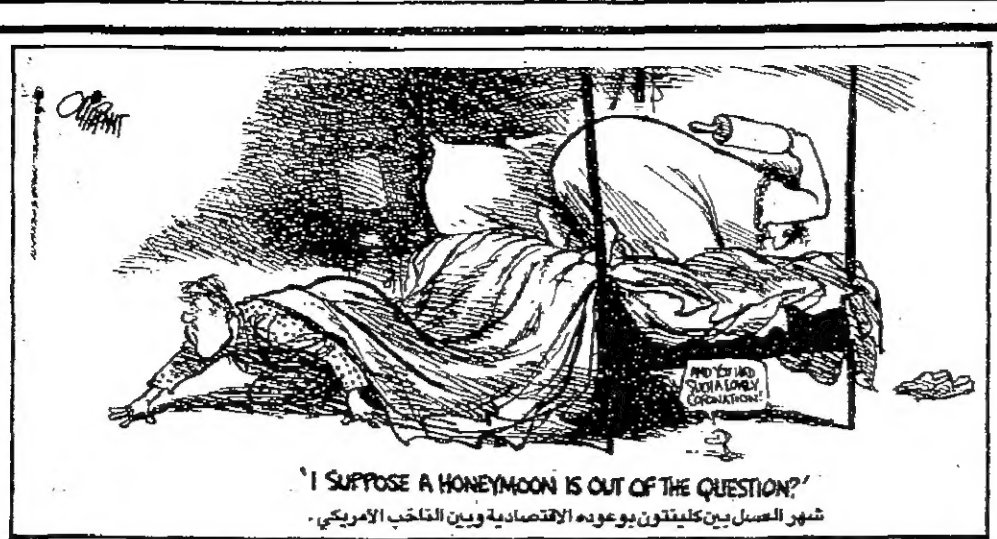
لقد بنت الولايات المتحدة عظمها المعاصرة من خلال اثنين من العلماء الأوروبيين اللذان اللذين وهبها أفكار ضخمة: فالاول هو "ألبرت آينشتاين" مخترع النظرية للنسبية الذي نقل الولايات المتحدة إلى العصر الذري، والثاني هو "فرنز فون براون" أبو الصواريخ الحديثة الذي نقلها إلى عصر الفضاء.

## لماذا يجب التفكير في التكتل؟

إذا من المهيمن أن تعمل الأردن على البدء في التفكير بالارتباط بكتلة تجارية قوية والتي تعتبر كالتوازن الخاصة، تكسب العضوية فيها وذلك لضمان تدفق المواد الخام أولا وتسريب البضائع الأردنية ثانيا، في ظل شروط معقولة وغير مجحفة فيما لو بقي الأردن خارج هذه التكتلات كليا، وانضمامنا لأحدى هذه التكتلات التي صارت حقيقة قائمة يعني التفكير في شروط عضوية جديدة غير اقتصادية السوق، والذي نراهن على اعتناقه لنتجنب من مشكلاتنا الاقتصادية.

ولعل هذا الرهان الواقعي هو الأفضل في تصوري من الرهان الآخر، وذلك للأسباب التالية:

١- اقتصاد السوق مفهوم أمريكي قصد به تخفيف حدة لفظة "الرأسمالية الكاملة" بالنسبة لدول أوروبا



شهر الصل بين كليلتون وبيونود الاقتصادية وبين النخب الأمريكي.

## الأسواق العالمية بالكارتيكاتير



فدعوا المتطرفين عديم حق... الفجرة على التياراتيون حرام فدا...

## استمرار التوتر النقدي

وما زال الوضع النقدي في أوروبا متنازما حتى بعد مضي أسبوع على تخفيض مصرف ألمانيا المركزي معدلات فائدته، حيث يتعرض المصرف المركزي للمضاريات، وانتهيار الجنيه الاسترليني، وتوتر الليرة الإيطالية بأزمة شديدة.

ومن المؤكد أن الفرك الفرنسي استعاد من ياداة "يونيسكيت" كما بقي سعر صرف المارك مستقرا نسبيا طيلة الأسبوع الماضي حول معدل بلغ ٣,٣٩ فركه فرنسي للمارك الواحد، ولو حظ انقراض بسيط في بورصة باريس غدا القرار الألماني، لكن الأمل باستتباب الهدوء لا يزال بعيدا، حيث توقع رئيس وزراء فرنسا السابق ريمون بار في حديث مع صحيفة "كافيتيكتيل تايمز" حدوث موجة جديدة من المضاريات على الفرك في شهر آذار (مارس) المقبل.

وفي الأيام الأخيرة جاء دور الفرك البلجيكي لتدور حوله المضاريات بعد أن بقي بعيدا عن الزلزال الذي تعصف بالنظام النقدي الأوروبي منذ الخريف الماضي، وكانت السلطات النقدية في بروكسل قد اختارت في عام ١٩٩٠، ربط عملتها بشكل وثيق بالمارك الألماني، ولتي تتمكن من تحقيق هذا الهدف جعلت معدلات الفائدة البلجيكية تتحرر مع معدلات فائدة "يونيسكيت"، لكن مصرف بلجيكا المركزي شهد خلال الأسبوع الماضي ضعفا في سعر صرف عملته بسبب التوتر السياسي القائم في بلجيكا، مما اضطره لرفع معدلات فائدته على المدى القصير إلى ٩,٣٠ في المائة أي أعلى بوضوح من معدلات الفائدة الألمانية.

وتظهر هذا المثال مدى التعسبة المتبادلة للسياسات النقدية في إطار وجود سعر صرف ثابت، ولأش أن المسؤولين الماليين الفرنسيين الذين تأمل مجموعة منهم تقليص هامش ثقل سعر الصرف بين المارك والفرك، سيشعرون عن قرب بتدور الفرك البلجيكي خلال الأسابيع المقبلة.

## الأيضاد الاستشارية في التخطيط الاستراتيجي للتسويق

يعتمد التخطيط الاستراتيجي للتسويق على تحديد الأهداف التسويقية المطلوب تحقيقها وتحديد الاستراتيجيات اللازمة للتوصل إليها عن طريق تطوير وتنمية مجموعة من البدائل التي يمكن تقييمها بالمفاضلة بينها لاختيار المزيج التسويقي المناسب والذي يشمل على المزيج السلمي والهيكل التسويقي وقنوات التوزيع والمزيج الترويجي.

## يشتمل التخطيط الاستراتيجي للتسويق على الأبعاد الاستشارية التالية:

أولا: تحليل الموقف وذلك عن طريق دراسة وتحليل الظروف البيئية الخارجية والتي تشمل على النواحي الاقتصادية والسياسية والمالية والاجتماعية والتكنولوجية والتنافسية كما تشمل على تحليل الظروف الداخلية للشركة من حيث النواحي التنظيمية والادارية والمالية والتسويقية والانتاجية.

## يتضمن تحليل الموقف على العناصر التالية:

العنصر الأول: الفرص التسويقية والتي يقصد بها مجموعة من المجالات التي تتمتع بها الشركة، بميزة نسبية معينة تحقق لها مزيدا من التفوق والنجاح على المنافسين.

العنصر الثاني: التهديدات التسويقية والتي يقصد بها مجموعة من الاتجاهات البيئية السلبية التي لا تتواءم مع اتجاهات تطور ونمو الشركة، حيث تؤثر تأثيرا سلبيا على تحقيق أهدافها.

العنصر الثالث: تحليل عناصر القوة والتي يقصد بها مجموعة العوامل الداخلية التي تتمتع بها الشركة على استقلال الفرص التسويقية وتشمل على إمكانات الشركة للمالية والتنظيمية والادارية والانتاجية.

العنصر الرابع: تحليل نقاط الضعف والتي يقصد بها مجموعة العوامل الداخلية التي تضعف من قدرات الشركة على تحقيق أهدافها، كضعف الروح المعنوية للعاملين وغياب التنظيم الكفء وضعف النظم الادارية والمالية والفنية المستخدمة، وضعف القرارات المالية والتسويقية والانتاجية والادارية والتقنية المستخدمة.

ان التحليل السابق يطلق عليه (SWOT) او ما يطلق

## المؤشرات حول الدول الصناعية لعام ١٩٩٢

نشرت مجلة "اكونوميسيت" في عددها الأخير بيانات رقمية تدل على تطور بعض المؤشرات الكلية لثلاث عشرة دولة صناعية. فمن حيث معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي، فإن الولايات المتحدة واستراليا سجلتا أعلى هذه المعدلات إذ بلغت ٢,٩٪ و ٢,٤٪ على التوالي، بينما سجلت بريطانيا وسويسرا والسويد تراجعا في هذه المعدلات بلغت ٠,٧٪ وبريطانيا ٠,٦٪ لكل من سويسرا والسويد، ومن الملاحظ أن معدل نمو الناتج في كل من ألمانيا واليابان لم يسجل أكثر من ٠,٩٪ فقط لكلا البلدين.

أما من حيث البطالة، فقد شهدت اسبانيا أعلى نسبة بين هذه الدول بلغت حوالي ١٦٪ تلتها كل من كندا فاستراليا وبريطانيا بما نسبته حوالي ١٠٪، غير أنه من الملفت للنظر أنه برغم تدني مستوى الارتفاع في الأسعار بشكل عام في كافة الدول الصناعية إلا أن اسبانيا جمعت بين أعلى نسبة لارتفاع البطالة وأعلى نسبة لارتفاع الأسعار والبالغة ٠,٣٪، كما أنه بالرغم من تساوي معدل النمو في كل من اليابان وألمانيا إلا أن مستوى الأسعار في ألمانيا تجاوز كثيرا مستواه في اليابان.

أما فيما يتعلق بأوضاع ميزان المدفوعات لدى هذه الدول، فإن الولايات المتحدة وبريطانيا هما من أكثر الدول الصناعية عجزا في الميزان التجاري كما أنهما أيضا من أكثر هذه الدول عجزا في الحساب الجاري لميزان المدفوعات إذ يمثل العجز التجاري لهما ما نسبته حوالي ٦٩٪ من جملة العجز التجاري للدول الصناعية مجتمعة كما يمثل العجز في الحساب الجاري لديهما أيضا ما نسبته حوالي ٣٧٪ من العجز في الحساب الجاري لهذه الدول.

وبالمقابل فإن ألمانيا واليابان حافظتا عام ١٩٩٢ على تسجيل أعلى فائض في الميزان التجاري وأن هذا الفائض يشكل حوالي ٨٤٪ من الفائض التجاري للدول الصناعية وأنه يغطي ما نسبته ١٠,٣٪ من حجم العجز التجاري لهذه الدول، وقد أدى ذلك إلى ارتفاع الاحتياطيات من العملات الدولية في نهاية العام الماضي إلى حوالي (٩١) بليون دولار و (٧٢) في كل من ألمانيا واليابان الأمر الذي يجعل من حجم هذه الاحتياطيات في ألمانيا واليابان يشكل حوالي ٣٤٪ من حجم الاحتياطيات في هذه الدول مجتمعة.

## الأبعاد الاستشارية في التخطيط الاستراتيجي للتسويق

العلامات التجارية من الفئات المختلفة القادرة على اشباع حاجات مجموعة من الأسواق.

١- تحديد المرحلة على تحديد الاستراتيجية التسويقية وتقييم المرحلة على تحديد الاستراتيجية القادرة على اشباع حاجات السوق وذلك كما يلي:

٢- التسويق غير المتقوس ويعني تقديم المنتج التسويقي القابل على كسب أكبر عدد ممكن من العملاء وبالتالي النظر على السوق كوحدة كاملة.

٣- التسويق المتقوس ويعني تقديم منتج تسويقي محدد لكل قطاع من قطاعات السوق.

٤- التسويق المركز ويعني تقديم منتج تسويقي لقطاع معين في السوق.

٥- تحديد الأهداف التسويقية وتضمن الأهداف ما يلي:

١- أهداف الربحية كزيادة ربحية المبيعات لخط أو خطوط الإنتاج.

٢- أهداف النمو كزيادة حجم المبيعات والنصيب السوقي والتوسع في أسواق جديدة.

٣- أهداف البقاء والاستمرار في السوق.

٤- أهداف الفواء بالمسؤولية الاجتماعية.

٥- إعداد استراتيجية المزيج التسويقي والتي تشمل على تحديد ما يلي:

١- المزيج السلمي ويشمل على عناصر متعلقة بالجودة والمميزات والتصميم والعلامة التجارية والنوعية والبيانات التجارية والخدمة والضمان.

٢- الهيكل التسويقي ويشمل على تحديد السعر الأصلي والخصومات والخصومات وفرة السداد وشروط الائتمان.

٣- التوزيع ويشمل على تحديد قنوات التوزيع ودرجة التغطية في السوق وأنواع الوسطاء والوكلاء التي يؤمنها وموقع المتاجر والتخزين والنقل.

٤- الترويج ويشمل على تحديد عمليات الإعلان والبيع الشخصي وتنشيط المبيعات والنشر.

٥- برمجة الخط التسويقية وتشمل هذه المرحلة على تحديد الخطط التسويقية العملية والتي تتضمن مجموعة الأعمال اللازمة للتوصل إلى تحقيق الأهداف التسويقية، كما تتضمن وضع الموازنات التقديرية العينية والمالية اللازمة لتنفيذ البرامج.

تاسعا: تقديم عملية التخطيط الاستراتيجي للتسويق حيث تشمل على المقارنة بين الأهداف والبيانات الفعلية وبالتالي تحديد الفروق من الإيجابية والسلبية مع توضيح الأسباب لاستفادتها منها في عملية التخطيط الاستراتيجي للتسويق اللاحق.











